

**RAPORT**  
**privind gradul de realizare în anul 2015 a acțiunilor prevăzute în**  
**Planul de acțiuni pentru implementarea Strategiei INJ**

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
<b>I. REFORMAREA ȘI EFICIENTIZAREA ACTIVITĂȚII INJ</b>					
1.1.	Ajustarea cadrului legislativ și normativ care reglementează activitatea Institutului la noile standarde strategice	1.1.2. Elaborarea proiectelor de modificare a cadrului normativ intern al INJ în conformitate cu modificările din legislație. *1.3.1.p.3	Grup de lucru	I-II.2013  <b>Acțiune nerealizată</b>	Dat fiind faptul că Parlamentul încă n-a aprobat modificarea Legii privind Institutul Național al Justiției, INJ este în imposibilitate de a realiza această acțiune.  <b>Indicatori de rezultat:</b> Cadrul normativ intern modificat.
1.2.	Consolidarea și optimizarea managementului administrativ și financiar	1.2.1. Revizuirea modalității de selectare a cadrelor didactice, a componenței Consiliului INJ și a sistemului de administrare. *1.3.2.p.5	Grup de lucru	2012  <b>Acțiune parțial realizată</b>	1. Prin Hotărârea Consiliului INJ nr.3/2 din 21.02.2012 a fost modificat Regulamentul cu privire la organizarea concursului privind suplینirea posturilor didactice și remunerarea muncii din 06.06.2007, fiind expus într-o nouă redacție capitolul I Organizarea concursului. Astfel, a fost revăzută modalitatea de selectare a cadrelor didactice. Suplimentar, în parteneriat cu USAID ROLISP, a fost elaborat Statutul formatorului, care a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului INJ nr.4/3 din 04.04.2014. 2. Proiectul de modificare a Legii INJ, inclusiv în partea ce ține de revizuirea componenței Consiliului INJ și a sistemului de administrare a INJ se află în Parlament. 3./4. Doar după intrarea în vigoare a modificărilor la Legea privind Institutul Național al Justiției va fi posibilă atingerea indicatorilor 3 și 4.  <b>Indicatori de rezultat:</b> 1.Modalități de selectare a cadrelor didactice elaborate; 2. Proiect de modificare a cadrului normativ elaborat și remis spre examinare Guvernului; 3.Componența Consiliului INJ stabilită; 4.Noul sistem de administrare elaborat și aplicat.
		1.2.2. Stabilirea unor criterii obiective de determinare a necesarului de mijloace financiare pentru instruirea inițială și	Direcția economico-administrativă	III.2012 – II.2013	1. Ținând cont de propunerile Ministerului Finanțelor expuse în scrisoarea nr.09-04/353 din 07.10.2014 privind proiectul Criteriilor bugetare, INJ a elaborat un nou proiect

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiunii	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
		continuă. *1.3.1.p.8	Grup de lucru	<b>Acțiune realizată</b>	<p>care a fost remis spre avizare repetată la data de 03.11.2015. La 16.12.2015 în adresa INJ a parvenit avizul Ministerului Finanțelor în care sunt propuse unele ajustări. Având în vedere propunerile Ministerului Finanțelor, considerate întemeiate, INJ a finalizat și aprobat Criteriile bugetare, prin Ordinul Directorului executiv al INJ nr.73-15/G din 28.12.2015.</p> <p>2. Bugetul INJ pentru anul 2015 a fost planificat în conformitate cu necesitățile sale reale, fiind aplicată metodologia de calcul prevăzută de Criteriile bugetare ale INJ.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Criterii stabilite; 2. Bugetul INJ revizuit în conformitate cu necesitățile sale reale.</p>
		1.2.3. Elaborarea Regulamentului cu privire la mijloacele speciale ale INJ și Nomenclatorul serviciilor prestate contra plată, cuantumul taxelor etc.	Direcția economico-administrativă Grup de lucru	2012 <b>Acțiune parțial realizată</b>	<p>Proiectul Hotărârii de Guvern cu privire la aprobarea Nomenclatorului și a tarifelor serviciilor prestate contra plată de către Institutul Național al Justiției, precum și a Regulamentului privind modul de formare și utilizare a veniturilor colectate de către Institutul Național al Justiției este elaborat și urmează a fi prezentat Guvernului, de către Ministerul Justiției.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Proiect elaborat și remis spre examinare Guvernului.</p>
1.3.	Modernizarea infrastructurii aferente procesului de formare	1.3.1. Finalizarea reconstrucției sediului INJ în vederea asigurării condițiilor adecvate de instruire a judecătorilor, procurorilor și a altor reprezentanți ai sectorului justiției. *1.3.1.p.7	Direcția economico-administrativă	2013-2016 <b>Acțiune parțial realizată</b>	<p>1. Reconstrucția sediului INJ a fost realizată în limita mijloacelor financiare alocate pentru anul 2013. Însă, dat fiind faptul că mijloacele financiare alocate au fost insuficiente pentru finalizarea reconstrucției, INJ a solicitat mijloacele financiare necesare pentru finalizarea lucrărilor în anul 2014, însă acestea n-au fost alocate. Pentru anul 2015 la fel n-au fost alocate mijloace financiare în vederea implementării acestei acțiuni.</p> <p>Totuși, cu asistența Proiectului PNUD Moldova „Consolidarea capacităților tehnice ale instituțiilor naționale din domeniul protecției și promovării drepturilor omului din Moldova”, pe parcursul anului 2015 au fost efectuate reparații în încăperile din subsol, fiind amenajată și o sală pentru instruire.</p> <p>Cu suportul financiar al Ministerului Afacerilor Externe al Regatului Danemarcei, la etajul I al Institutului au fost</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>create căi de acces pentru persoanele cu dizabilități. Astfel, la intrare a fost construită o rampă care facilitează accesul persoanelor în cărucior. A fost schimbată podeaua, conform standardelor pentru persoanele cu dizabilități și persoanele slab văzătoare. Concomitent, a fost reparat și un WC, fiind adaptat pentru persoanele cu dizabilități.</p> <p>2. Dotarea spațiilor cu mobilier și echipament tehnic necesar pentru studii a fost realizată parțial. În fiecare sală a fost instalat câte un proiector și calculator, table flipchart.</p> <p>Cu asistența Proiectului PNUD Moldova, a fost creată și dotată o nouă sală de calculatoare, mai accesibilă din punct de vedere tehnologic și cu o capacitate sporită. Astfel, a fost schimbată pardoseala sălii, a fost instalat mobilier și 40 de computere mai moderne și performante. Totodată, sala a fost dotată cu camere de luat vederi.</p> <p>Prin intermediul Proiectului PNUD Moldova, INJ a primit în proprietate două table interactive/inteligente, care facilitează implementarea metodelor activ-participative în cadrul activităților de formare.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1.Reconstrucție finisată; 2. Dotarea spațiilor cu mobilier și echipament tehnic necesar pentru studii.</p>
		1.3.2. Construcția unui bloc de studii cu hotel și cafenea, pentru cazarea audienților din afara capitalei pe perioada instruirii. *1.3.1.p.7	Direcția economico-administrativă Secția relații internaționale	2013-2016 <b>Acțiune nerealizată</b>	<p>Pentru construcția hotelului și a cafenelei, INJ a solicitat mijloacele financiare necesare însă organele de resort au refuzat alocarea acestora. INJ a inclus această acțiune în listele de priorități, însă nu au fost identificați parteneri disponibili să ofere acoperire financiară pentru construcția unui bloc de studii cu hotel și cafenea, pentru cazarea audienților din afara capitalei pe perioada instruirii.</p> <p>În anul 2015, au fost demolate construcțiile auxiliare din curtea INJ, în scopul amenajării teritoriului Institutului.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Hotelul și cafeneaua Institutului construite și dotate.</p>
		1.3.3. Crearea unui centru de informații juridice accesibil pentru judecători, procurori și reprezentanții altor profesii juridice. *1.3.1.p.4	Secția abilități non-juridice, relații publice și editări <i>(Secția e-</i>	2013-2014 <b>Acțiune parțial realizată</b>	<p>În <b>anul 2014</b>, în vederea optimizării și modernizării activității informative și de documentare a INJ, prin Hotărârea Consiliului INJ nr.7/1 din 20.06.2014 a fost aprobată Organigrama Centrului de Informare și Documentare Juridică. Însă, Ministerul Finanțelor a refuzat</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
			<i>transformare, e-instruire și tehnologii informaționale)</i>		<p>majorarea statului de personal al INJ cu unitățile de personal necesare.</p> <p>Prin Hotărârea Consiliului INJ nr.10/6 din 22.08.2014 a fost aprobat Conceptul Centrului de Informare și Documentare Juridică, care va oferi un spectru larg de servicii moderne pentru beneficiarii INJ și comunitatea juridică din Republică.</p> <p>În vederea creării Centrului a fost identificată o sală în incinta INJ. Totodată, INJ a desfășurat procedura de achiziție a tehnicii de calcul necesare pentru activitatea incipientă a Centrului, însă în anii viitori urmează a fi procurate și alte echipamente, softuri utile realizării atribuțiilor Centrului.</p> <p>INJ a semnat un Memorandum de Înțelegere cu Leavitt Institute for International Development, aprobat prin Hotărârea Consiliului INJ nr.10/3 din 22.08.2014. În baza acestui parteneriat, Centrul va fi dotat cu echipamentul necesar pentru organizarea videoconferințelor, precum și oferită mentenanță echipamentului pe durata a 4 ani.</p> <p>Deoarece crearea Centrului este o activitate vastă și multiaspectuală, această acțiune este inclusă anual în lista acțiunilor prioritare de asistență externă.</p> <p>Nici în <b>anul 2015</b> unitățile de personal necesare creării Centrului nu au fost alocate. Din acest considerent, la 30.01.2015 Consiliul INJ a decis amânarea intrării în vigoare a Hotărârii Consiliului INJ nr.7/1 din 20.06.2014 începând cu 1 iulie, însă nici până la această dată nu au fost alocate unitățile de personal necesare. La ședința din 03.07.2015, Consiliul INJ a constatat imposibilitatea realizării Hotărârii Consiliului INJ nr.7/1 din 20.06.2014 și a decis anularea acesteia în partea ce ține de modificările și majorările statului de personal. În aceste circumstanțe este imposibilă crearea propriu-zisă a Centrului și este dificilă implementarea Conceptului Centrului.</p> <p>Totuși, fiind o acțiune foarte importantă pentru eficientizarea activității INJ, s-au întreprins măsuri în vederea dotării sălii Centrului cu echipamentul necesar, fiind desfășurate procedurile de achiziție a unor bunuri utile amenajării sălii și realizării atribuțiilor viitorului Centru.</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>Leavitt Institute a asigurat cu sistem de videoconferințe sala propusă pentru Centrul de Informare și Documentare Juridică, unele componente neprevăzute inițial fiind procurate din bugetul INJ.</p> <p>Cu asistența Proiectului PNUD Moldova, a fost contractat un expert care va evalua necesitățile și standardele unui asemenea Centru. În baza raportului se va decide asupra următoarelor acțiuni.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Centru creat și funcțional.</p>
<b>II. INSTRUIREA ÎNȚIALĂ</b>					
2.1.	Optimizarea procesului de organizare și desfășurare a concursului de admitere.	2.1.2. Monitorizarea concursurilor de admitere organizate anterior, analiza legislației aplicabile în instituțiile similare și elaborarea propunerilor corespunzătoare de optimizare a procesului de organizare și desfășurare a concursului de admitere la INJ.	Secția instruire inițială	Anual <b>Acțiune realizată</b>	<p>Prin Hotărârile Consiliului INJ nr.6/3 din 05.07.2013, nr.7/3 din 20.06.2014 și nr.6/1 din 03.07.2015 a fost modificat și completat Regulamentul de organizare a concursului de admitere la cursurile de formare inițială a judecătorilor și procurorilor la Institutul Național al Justiției din 29.06.2011, ținându-se cont de practica organizării concursurilor de admitere.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Propunerile elaborate.</p>
2.3.	Sporirea calității formării inițiale a candidaților la funcțiile de judecător și procuror.	2.3.2. Elaborarea/revizuirea și aprobarea anuală a planurilor de învățământ, curriculumelor și suporturilor de curs pentru fiecare disciplină separat. *1.3.2.p.4	Secția didactico-metodică Formatorii	Anual <b>Acțiune realizată</b>	<p><b>Anul 2013</b></p> <p>Prin Hotărârile Consiliului INJ nr.1/4 și nr.1/5 din 25.01.2013 au fost aprobate Planurile de învățământ pentru formarea inițială a grefierilor și a asistenților judiciari.</p> <p>Prin Hotărârile Consiliului INJ nr.3/5 și nr.3/6 din 15.03.2013 au fost aprobate Planurile de învățământ pentru formarea inițială a șefilor secretariatelor instanțelor judecătorești și a consilierilor de probațiune.</p> <p>Prin Hotărârile Consiliului INJ nr.3/7 din 15.03.2013 au fost aprobate curriculumurile pentru instruirea inițială a șefilor secretariatelor instanțelor judecătorești.</p> <p>Prin Hotărârile Consiliului INJ nr.5/4 din 17.04.2013 au fost aprobate curriculumurile pentru instruirea inițială a consilierilor de probațiune în anul 2013.</p> <p>Prin Hotărârile Consiliului INJ nr.6/5 din 05.07.2013 au fost aprobate curriculumurile stagiului de practică al candidaților la funcția de judecător și al candidaților la funcția de procuror.</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>Prin Hotărârile Consiliului INJ nr.6/7 și nr.6/8 din 05.07.2013 au fost aprobate curriculumurile stagiului de practică al șefilor secretariatelor instanțelor judecătorești și al consilierilor de probațiune.</p> <p>Prin Hotărârea Consiliului INJ nr.9/6 din 22.08.2013 a fost aprobat Planul de învățământ pentru instruirea inițială a candidaților la funcțiile de judecător și procuror în perioada 1 octombrie 2013 – 31 martie 2015.</p> <p>Prin Hotărârea Consiliului INJ nr.10/2 din 27.09.2013 au fost aprobate curriculumurile pentru instruirea inițială a candidaților la funcțiile de judecător și procuror înmatriculați la studii în anul 2013, precum și a curriculumurilor pentru instruirea inițială a asistenților judiciari.</p> <p><b>Anul 2014</b></p> <p>Prin Hotărârile Consiliului INJ nr.1/1 și nr.1/2 din 31.01.2014 au fost aprobate curriculumurile disciplinare pentru formarea inițială a candidaților la funcții de judecător și procuror în semestrul III, conform planului de învățământ 2012-2014 și, respectiv, curriculumurile disciplinare pentru formarea inițială a candidaților la funcții de judecător și procuror în semestrul II, conform planului de învățământ 2013-2015.</p> <p>Prin Hotărârile Consiliului INJ nr.6/5, nr.6/6, nr.6/7 și nr.6/8 din 30.05.2014 au fost aprobate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- curriculumul stagiului de practică al asistenților judiciari;</li> <li>- curriculumurile stagiului de practică al candidaților la funcții de judecător și al candidaților la funcții de procuror;</li> <li>- curriculumurile disciplinare pentru formarea inițială a consilierilor de probațiune;</li> <li>- curriculumul stagiului de practică al consilierilor de probațiune.</li> </ul> <p>Prin Hotărârea Consiliului INJ nr.10/4 din 22.08.2014 a fost aprobat Planul de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și procuror în perioada 1 octombrie 2014 – 31 martie 2016.</p> <p>Prin Hotărârile Consiliului INJ nr.11/6 și nr.11/7 din 29.09.2014 au fost aprobate curriculumurile pentru</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>formarea inițială a candidaților la funcții de judecător și procuror în semestrul I, conform Planului de formare inițială în perioada 1 octombrie 2014 – 31 martie 2016 și, respectiv, curriculumurile pentru formarea inițială a candidaților la funcții de judecător și procuror în semestrul III, conform Planului de formare inițială în perioada 1 octombrie 2013 – 31 martie 2015.</p> <p>Prin Hotărârea Consiliului INJ nr.12/10 din 31.10.2014 au fost aprobate curriculumurile la disciplinele opționale și facultative pentru formarea inițială a candidaților la funcții de judecător și procuror în semestrul I, conform Planului de formare inițială în perioada 1 octombrie 2014 – 31 martie 2016.</p> <p><b>Anul 2015</b></p> <p>Prin Hotărârile Consiliului INJ nr.1/2 și 1/3 din 30.01.2015 au fost aprobate curriculumurile disciplinare pentru formarea inițială a candidaților la funcții de judecător și procuror în semestrul III, conform planului de învățământ 2013-2015 și, respectiv, în semestrul II, conform planului de învățământ 2014-2016.</p> <p>Prin Hotărârea Consiliului INJ nr.2/3 din 27.02.2015 a fost aprobată modificarea Planului de formare inițială a candidaților la funcții de judecător și procuror în perioada 1 octombrie 2014 – 31 martie 2016.</p> <p>Prin Hotărârea Consiliului INJ nr.4/9 din 31.03.2015 au fost aprobate curriculumurile la disciplina limba engleză (nivel intermediar și nivel avansat) pentru formarea inițială a candidaților la funcții de judecător și procuror în semestrul II, conform planului de învățământ pentru perioada 2014-2016.</p> <p>Prin Hotărârea Consiliului INJ nr.6/6 din 03.07.2015 au fost aprobate Planul de formare inițială a grefierilor și asistenților judiciari, curriculumurile disciplinare și Curriculumul stagiului de practică pentru anul 2015.</p> <p>Prin Hotărârea Consiliului INJ nr.6/7 din 03.07.2015 au fost aprobate Planul de formare inițială a consilierilor de probațiune, curriculumurile disciplinare și Curriculumul stagiului de practică pentru anul 2015.</p> <p>Prin Hotărârea Consiliului INJ nr.6/8 din 03.07.2015 au fost aprobate Curriculumul stagiului de practică al</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>candidaților la funcția de judecător și Curriculumul stagiului de practică al candidaților la funcția de procuror pentru promoția 2014-2016.</p> <p>Prin Hotărârile Consiliului INJ nr.9/5 și 9/6 din 25.09.2015 au fost aprobate Planul de formare inițială a candidaților la funcții de judecător și procuror în perioada 1 octombrie 2015 – 31 martie 2017 și, respectiv, curriculumurile disciplinare pentru formarea inițială a candidaților la funcții de judecător și procuror.</p> <p>Prin Hotărârea Consiliului INJ nr.13/5 din 17.12.2015 a fost modificat Planul de formare inițială a candidaților la funcții de judecător și procuror în perioada 1 octombrie 2014 – 31 martie 2016.</p> <p><b>NOTĂ:</b> Suporturile de curs elaborate și editate în anul 2009 sunt utilizate în procesul de studii.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Planurile de învățământ, curriculele și suporturile de curs elaborate și aprobate.</p>
		2.3.3. Editarea treptată a curriculelor și suporturilor de curs în mod prioritar la disciplinele la care a fost modificată esențial legislația, practica judiciară națională și jurisprudența CtEDO.	Secția didactico-metodică Secția abilități non-juridice	Anual <b>Acțiune nerealizată</b>	<p>Curriculumurile revizuite anual nu au fost editate din lipsa mijloacelor financiare, însă ele se publică pe pagina web a INJ. Totodată, INJ anual include această acțiune în lista de priorități pentru finanțare externă, care se prezintă partenerilor în cadrul ședinței Comitetului de Coordonare a Donatorilor INJ.</p> <p>Acțiunea a fost inclusă în lista priorităților pentru 2015, actualmente propusă și pentru 2016, în scopul identificării surselor financiare necesare cooptării donatorilor și partenerilor INJ pentru susținerea începerii treptate a activităților de elaborare și editare a suporturilor de curs pentru formarea inițială, ținând cont de optimizarea esențială a Planului de formare inițială a candidaților la funcțiile de judecător și de procuror pentru anii 2015-2017.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Curriculele și suporturile de curs editate.</p>
		2.3.4. Dezvoltarea și implementarea unor metode interactive de predare. *1.3.2.p.6	Secția didactico-metodică și formare formatori	Permanent <b>Acțiune realizată</b>	<p>Formatorii INJ sunt instruiți anual în domeniul metodologiei de predare activ-participative și aplică în practică metodologia și tehnologii noi de predare, în special - lucrul în grupuri, simulări de procese, prezentări Power-Point.</p>



Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>Planul anual de formare formatori include instruirea periodică și în domeniul metodologiei de predare activ-participativă. În cadrul activităților de formare inițială, continuă și de formare formatori, în mod obligatoriu, la elaborarea curriculumurilor disciplinare, planurilor de curs/seminar, planurilor-scenarii pentru simulări de procese, se proiectează metode interactive de predare, inclusiv metode moderne de formare, cu utilizarea tehnologiilor informaționale avansate.</p> <p>Totodată, în conformitate cu Metodologia de evaluare a calității programelor de formare din cadrul INJ, periodic au loc verificări la orele de curs și cele practice.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Aplicarea în practică a metodologiilor și tehnologiilor noi.</p>
		2.3.6. Asigurarea participării anuale a audienților la Concursul Școlilor de Magistratură din Europa THEMIS.	Secția instruire inițială Secția relații internaționale Secția financiară	Anual <b>Acțiune realizată</b>	<p>În anii 2013-2014, participarea audienților INJ la concursul THEMIS a fost imposibilă din lipsa mijloacelor financiare, deși INJ anual a inclus această acțiune în lista de priorități pentru finanțare externă. Ținem să menționăm că, în conformitate cu regulile stabilite de către Comisia Europeană – finanțatorul majoritar al Rețelei Europene de Formare Judiciară - EJTN este în drept să acopere cheltuielile financiare doar pentru echipele ce fac parte din țările membre ale Uniunii Europene. Deoarece RM nu este țară membră a Uniunii Europene, EJTN nu a putut să suporte cheltuielile necesare participării INJ.</p> <p>La data de 12 iunie 2014, în cadrul Adunării Generale a Rețelei Europene de Formare Judiciară (EJTN), care a avut loc la Salonic, Grecia, INJ a obținut statutul de membru observator al EJTN, statut acordat sub condiția semnării Acordului de Asociere a Republicii Moldova la Uniunea Europeană. Acest fapt oferă o probabilitate mai mare de participare a audienților INJ la concursul anual THEMIS.</p> <p>În anul 2015, datorită suportului logistic din partea USAID ROLISP, a fost posibilă participarea echipei INJ la competiția internațională a școlilor europene de magistratură THEMIS, care a avut loc în or. Luxemburg. Echipa INJ, compusă din 3 persoane, a concurat la categoria „Cooperarea internațională civilă în materie de</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>procedură civilă europeană”, cu tema „Exequator-ul hotărârilor arbitrale străine pe teritoriul Republicii Moldova: riscuri și remedii”.</p> <p>Echipei din Moldova i-a fost decernat un premiu special al juriului pentru „Încurajarea înțelegerii valorilor europene și pentru stabilirea unei relații mai strânse între Republica Moldova și Uniunea Europeană”.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Participarea audienților la concurs; 2. Rapoartele prezentate.</p>
		2.3.7. Organizarea de conferințe naționale și internaționale cu implicarea audienților, avînd ca obiective crearea unui forum de discuție a modalităților de pregătire inițială a judecătorilor și procurorilor în domenii de interes comun.	Secția instruire inițială Secția formare formatori	Anual <b>Acțiune realizată</b>	<p><b>Anul 2013</b> La data de 10 aprilie, candidații la funcții de judecător și procuror au participat la Lecția deschisă cu genericul „Independența judecătorească”, ținută de Matthias Meyer, Ambasador RFG în RM.</p> <p>La data de 15 noiembrie, candidații la funcții de judecător și procuror au participat la Lecția deschisă cu genericul „Sistemul de justiție penală din statul Hawaii”, ținută de Steven Henry Levinson, judecător în demisie a Curții Supreme de Justiție al statului Hawaii, SUA.</p> <p><b>Anul 2014</b> La data de 23-24 octombrie, candidații la funcții de judecător au participat la conferința internațională cu genericul „Administrarea modernă a instanțelor de judecată – un element-cheie al reformei judecătorești”, organizată de către INJ în cooperare cu Consiliul Superior al Magistraturii, Ministerul Justiției și USAID ROLISP. Evenimentul de două zile a avut drept scop creșterea gradului de conștientizare de către profesioniștii din sectorul justiției a practicii moderne de administrare judecătorească, inclusiv schimbul de bune practici internaționale și naționale în administrarea judecătorească.</p> <p><b>Anul 2015</b> La 29 aprilie, candidații la funcții de judecător și procuror au participat la lecția publică <i>Reformele și rolul societății civile</i>, formator fiind dl Ludger Kühnhardt, doctor al Institutului pentru Integrare Europeană din cadrul Universității din Bonn, profesor la Institutul pentru Științe Politice și Sociologie. Evenimentul a fost organizat în</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>parteneriat cu Ambasada Republicii Federale Germania la Chișinău și Institutul pentru Relații Culturale Internaționale din Germania.</p> <p>La 30 aprilie, doi candidați la funcția de judecător și doi candidați la funcția de procuror, au participat la <i>Simularea unei ședințe de judecată în cadrul unui proces penal</i>, eveniment organizat în cadrul proiectului „JET IINITIATIVE” sub egida INL (Bureau of International Narcotics and Law Enforcement Affairs) și găzduit de Universitatea Liberă Internațională din Moldova. Evenimentul a fost finanțat de către Ambasada SUA.</p> <p>La 20 mai, în incinta INJ, a avut loc deschiderea oficială a <i>Centrului pentru reformă în sistemul judecătoresc</i>, la care au participat candidații la funcții de judecător și procuror.</p> <p>La 16 iulie, candidații la funcții de judecător și procuror au efectuat o vizită de studiu la penitenciarul „Pruncul” pe tematica <i>Sistemul Instituțiilor Penitenciare din RM. Moștenire, realități și perspective</i>.</p> <p>La 3 august, asistenții judiciari și grefierii, audienții ai cursului de formare inițială, au participat la seminarul extra curricular cu genericul <i>Managementul dosarelor</i>, formator fiind Frank La Buda, judecător din New York, SUA.</p> <p>La 4 august, candidații la funcții de judecător și procuror au participat la seminarul extracurricular cu genericul <i>Combaterea traficului de ființe umane</i>, formator fiind Frank La Buda, judecător din New York, SUA.</p> <p>La 4 și 5 noiembrie a avut loc conferința internațională <i>Aducerea drepturilor omului acasă: angajamente, provocări, educație și cooperare</i>, la care au participat candidații la funcții de judecător și procuror. Evenimentul a fost organizat cu ocazia aniversării a 20-a de la aderarea Republicii Moldova la Consiliul Europei. Totodată, în cadrul acestei conferințe a avut loc lansarea oficială a Programului European pentru Formarea Juriștilor în Domeniul Drepturilor Omului (Programul HELP) al Consiliului Europei.</p> <p>La 1 decembrie, candidații la funcții de judecător și procuror au participat la seminarul extracurricular</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p><i>Dezvoltările jurisprudențiale recente ale CtEDO, organizat de către INJ în parteneriat cu Organizația Internațională pentru Migrație (OIM).</i></p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Conferințe desfășurate; 2. Numărul de participanți.</p>
		2.3.8. Organizarea de conferințe științifice, concursuri de referate în rândul audienților pe tematici, precum sunt CEDO, etica și deontologia profesională etc., ceea ce va contribui la motivarea audienților spre cercetări științifice, la sporirea interesului față de instruire și la dezvoltarea abilităților de comunicare cu publicul.	Secția instruire inițială Secția abilități non-juridice	Anual <b>Acțiune realizată</b>	<p><b>Anul 2014</b> Doi audienți ai INJ s-au manifestat prin articolele „Atacul de tip raider – fenomen socio-juridic nou care vizează întreprinderea” și „Sărăcia – factor favorizat al delincvenței juvenile în Republica Moldova”.</p> <p><b>Anul 2015</b> La 8 mai, în incinta Institutului Național al Justiției a avut loc prima ediție a <i>Concursului de referate în domeniul Convenției Europene a Drepturilor Omului</i>, la care au participat doi candidați la funcția de judecător și cinci candidați la funcția de procuror. Referatele audienților câștigători au fost publicate în Revistele INJ, nr.2, 3 și 4.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Concursuri desfășurate; 2. Numărul de participanți.</p>
2.4.	Consolidarea procesului de realizare a stagiului de practică.	2.4.2. Organizarea unor stagii externe ale audienților la Curtea Europeană pentru Drepturile Omului de la Strasbourg, la Curtea Europeană de Justiție de la Luxemburg, la alte instituții care îndeplinesc justiția, precum și vizite de documentare pentru audienți la școlile de magistratură din străinătate.	Secția instruire inițială Secția relații internaționale	Anual <b>Acțiune nerealizată</b>	<p>Urmare a mai multor încercări, această acțiune a fost imposibil de realizat din cauza lipsei mijloacelor financiare.</p> <p>În anul 2015, INJ a aplicat și la proiectul TAIEX prin care a motivat necesitatea unei vizite de studiu a audienților la Curtea Europeană a Drepturilor Omului însă, din considerente de neîncadrare în condițiile proiectului, această acțiune nu a fost posibil de realizat.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Vizite organizate.</p>
2.6.	Asigurarea instruirii inițiale – din mijloace bugetare – a grefierilor, asistenților judiciari, administratorilor instanțelor judecătorești, consilierilor de	2.6.1. Elaborarea curriculei pentru instruirea inițială a grefierilor și asistenților judiciari. *1.3.10.p.3	Secția didactico-metodică și formare formatori	I-II.2012 <b>Acțiune realizată</b>	<p>Prin Hotărârea Consiliului INJ nr.6/6 din 03.07.2015 au fost aprobate:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Planul de formare inițială a grefierilor și asistenților judiciari pentru anul 2015;</li> <li>- Curriculumurile disciplinare pentru anul 2015;</li> <li>- Curriculumul stagiului de practică pentru anul 2015.</li> </ul> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Curriculă elaborată și aprobată.</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
	probațiune.	2.6.2. Desfășurarea cursurilor de instruire inițială a grefierilor și asistenților judiciari. *1.3.10.p.4	Secția instruire inițială	III.2012-2016 <b>Acțiune realizată</b>	<p><b>Anul 2014</b> Prin ordinul Directorului executiv adjunct al INJ nr.25-14/A din 08.05.2014 a fost aprobat graficul instruirii și au fost înmatriculați 26 de asistenți judiciari la cursul de formare inițială. Cursul de formare inițială cu durata de 3 luni a fost absolvit de către 20 de asistenți judiciari. Din lipsa mijloacelor financiare, formarea inițială a grefierilor nu a fost posibil de realizat.</p> <p><b>Anul 2015</b> Prin Ordinul Directorului executiv nr.33-15/A din 06.07.2015 au fost înmatriculați la cursurile de formare inițială 20 asistenți judiciari și 16 grefieri, care au început cursurile de formare conform Planului de formare inițială a asistenților judiciari și a grefierilor în anul 2015, aprobat prin Hotărârea Consiliului INJ nr.6/6 din 03.07.2015. Cursurile de formare inițială au fost absolvite de către 15 asistenți judiciari și 10 grefieri. Listele au fost aprobate prin Hotărârea Consiliului INJ nr.12/1 din 27.11.2015.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Graficul de instruire elaborat; 2.Numărul de cursuri desfășurate; 3.Numărul de grefieri și asistenți judiciari instruiți.</p>
		2.6.4. Desfășurarea cursurilor de instruire inițială a administratorilor instanțelor judecătorești. *1.1.5.p.5	Secția instruire inițială	2013-2016 <b>Acțiune nerealizată</b>	<p><b>Anul 2013</b> Prin Ordinele Directorului executiv nr.18-13/A din 22.03.2013 și nr.21-13/A din 05.04.2013 au fost înmatriculați la cursurile de instruire inițială 24 și, respectiv, 25 de șefi ai secretariatelor instanțelor judecătorești, fiind aprobate calendarele academice pentru grupa I și grupa II. În parteneriat cu USAID ROLISP, INJ a organizat 2 cursuri de formare inițială a șefilor secretariatelor instanțelor judecătorești cu durata de 3 luni, începând cu 25 martie (grupa I) și 8 aprilie (grupa II).</p> <p><b>Anul 2014</b> În anul 2014 nu s-au organizat cursuri de formare inițială a șefilor secretariatelor din cauza că nu a fost posibilă crearea unei grupe. Totuși, cele 7 persoane care n-au fost instruite inițial în anul 2013 au urmat cursuri de formare continuă cu durata de 5 zile, pe un program similar.</p> <p><b>Anul 2015</b></p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					Formarea inițială nu a fost posibilă din insuficiența numărului de persoane pentru formarea unei grupe, deoarece nu în toate instanțele de judecată sunt angajați șefi ai secretariatelor. <b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Graficul de instruire elaborat; 2. Numărul de cursuri desfășurate; 3. Numărul de administratori judecătorești instruiți.
		2.6.6. Desfășurarea cursurilor de instruire inițială a consilierilor de probațiune. *6.5.3.p.6	Secția instruire inițială	2013-2016 <b>Acțiune realizată</b>	<b>Anul 2013</b> Prin ordinul Directorului executiv nr.25-13/A din 15.05.2013 au fost înmatriculați la cursurile de formare inițială 20 consilieri de probațiune. Au absolvit cursurile de formare inițială, cu durata de 3 luni, 19 consilieri de probațiune. <b>Anul 2014</b> Prin ordinul Directorului executiv nr.47-14/A din 28.08.2014 au fost înmatriculați la cursurile de formare inițială 20 consilieri de probațiune. Au absolvit cursurile de formare inițială, cu durata de 3 luni 18 consilieri de probațiune. <b>Anul 2015</b> Prin Ordinul Directorului executiv al INJ nr.44-15/A din 07.08.2015 au fost înmatriculați la cursurile de formare inițială 16 consilieri de probațiune. Cursurile au fost absolvite de către 11 consilieri de probațiune. Listele fiind aprobate prin Hotărârea Consiliului INJ nr.12/2 din 27.11.2015. <b>Indicatori de rezultat:</b> 1.Numărul de cursuri organizate; 2.Numărul de persoane instruite.
2.7.	Asigurarea instruirii inițiale în comun a reprezentanților profesiilor conexe sectorului justiției, prin extinderea rolului INJ în acest proces.	2.7.1. Elaborarea planurilor de învățământ și a curriculelor pentru instruirea inițială a reprezentanților profesiilor conexe sistemului justiției. *3.2.5.p.1	Secția didactico-metodică Formatorii	2012-II.2013 <b>Acțiune nerealizată</b>	Instruirea inițială a reprezentanților profesiilor conexe sistemului justiției nu este posibilă din lipsa cadrului normativ relevant care ar reglementa modul și procedura de realizare a acestor instruiți, acoperirea financiară/pe baze de contract. Din aceste considerente, este prematură elaborarea curriculei pentru instruirea inițială. <b>Indicatori de rezultat:</b> Planurile de învățământ și curriculele elaborate și aprobate.
		2.7.2. Desfășurarea cursurilor de instruire	Secția instruire	III.2013-2016	Legea nr.152-XVI din 08.06.2006 privind Institutul

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
		inițială a reprezentanților profesiilor conexe sistemului justiției. *3.2.5.p.2	inițială	<b>Acțiune nerealizată</b>	Național al Justiție nu prevede modul de organizare și desfășurare a cursurilor de formare inițială a reprezentanților profesiilor conexe sistemului justiției. <b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Numărul de cursuri organizate; 2. Numărul de persoane instruite.
<b>III. INSTRUIREA CONTINUĂ</b>					
3.1.	Perfecționarea procesului de instruire continuă a judecătorilor și procurorilor	3.1.3. Crearea unui program on-line de comunicare între INJ și beneficiarii instruirii pentru identificarea domeniilor de instruire și organizarea seminarelor de instruire. *1.3.2.p.2	Secția instruire continuă  ( <i>Secția e-transformare, e-instruire și tehnologii informaționale</i> )	III-IV.2013  <b>Acțiune parțial realizată</b>	<p>În <b>anul 2014</b> a fost selectată compania IT care creează programul online de înscriere la cursuri. În comun cu reprezentanții companiei IT și ai USAID ROLISP, s-au desfășurat ședințe de coordonare a acțiunilor la fiecare două săptămâni.</p> <p>În <b>anul 2015</b>, cu susținerea USAID ROLISP a fost elaborat și testat noul sistem informațional care oferă beneficiarilor INJ posibilitatea de a se înscrie benevol la activitățile de formare.</p> <p>Sistemul este plasat pe Platforma MCloud, iar din luna iulie INJ a început utilizarea sistemului pentru a fi efectuate eventualele ajustări necesare. USAID ROLISP va asigura mentenanța sistemului timp de un an de zile.</p> <p>Beneficiarii INJ vor putea să se înscrie electronic la activitățile de formare, să descarce materialele de instruire și agendele activităților de formare ale INJ, după lansarea sistemului.</p> <p>Actualmente, sistemul informațional este elaborat și se află în proces de exploatare experimentală.</p> <p><b>NOTĂ:</b> În anii 2013-2014 pentru evaluarea necesităților de instruire s-au utilizat inclusiv chestionarele electronice elaborate pe platforma Google Drive.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Program on-line creat; 2. Planul de instruire în funcție de solicitări elaborat și aprobat.</p>
		3.1.4. Crearea unei baze de date electronice comune a INJ, CSM și PG privind numărul orelor de instruire continuă acumulate anual de fiecare judecător, procuror sau alt reprezentant al sectorului justiției, numărul temelor	Secția instruire continuă  ( <i>Secția e-transformare, e-instruire și</i>	III.2013-II.2014  <b>Acțiune parțial realizată</b>	<p>În <b>anul 2014</b> cu susținerea USAID ROLISP a fost demarată dezvoltarea unui nou sistem informațional pentru gestionarea activităților de instruire ale Institutului. Spre finele anului a fost elaborat prototipul și inițiată testarea primelor componente.</p> <p>În <b>anul 2015</b> a fost elaborat și testat noul sistem</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
		studiate, precum și alte date ce țin de activitatea de instruire. *1.3.2.p.3	<i>tehnologii informaționale</i>		<p>informațional care oferă posibilitatea de accesare a datelor privind beneficiarii activităților de formare (numărul de ore, domeniile de instruire etc.) de către instituțiile beneficiare CSM, PG.</p> <p>Sistemul este creat și plasat pe Platforma MCloud, iar din luna iulie INJ a început utilizarea sistemului pentru a fi efectuate eventualele ajustări necesare. USAID ROLISP va asigura mentenanța sistemului timp de un an de zile.</p> <p>Pentru ca baza de date să fie funcțională s-a conclucrat cu reprezentanți ai Consiliului Superior al Magistraturii și Procuraturii Generale, care vor gestiona datele primare referitoare la beneficiari.</p> <p>Actualmente, baza de date este elaborată și se află în proces de exploatare experimentală.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Bază de date creată și aplicată.</p>
3.2.	Dezvoltarea și implementarea metodelor interactive de instruire.	3.2.2. Organizarea unor stagii și vizite de studiu în SUA, Spania, Franța sau în alte state europene, cu experiență în domeniul instruirii la distanță.	Secția relații internaționale	2013-2014 <b>Acțiune realizată</b>	<p>În anul 2014 INJ a semnat un Memorandum de Înțelegere cu Leavitt Institute, care include și o vizită de studiu la o instituție similară din SUA pentru a prelua bunele practici în domeniul instruirii la distanță.</p> <p>În anul 2015 o delegație din cadrul INJ a efectuat o vizită de studiu la Școala Națională de Magistratură din Franța. Scopul principal al acestei vizite de studiu a fost facilitarea schimbului de cunoștințe cu omologii de la Școala din Franța, precum și explorarea bunelor practici și abordările privind furnizarea unei instruirii de calitate pentru grupurile profesionale vizate, inclusiv în domeniul instruirii la distanță. Vizita a fost efectuată la ambele sedii ale instituției: cea din Bordeaux, unde are loc instruirea inițială, și la cea din Paris, unde are loc instruirea continuă a magistraților.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Stagii și vizite de studiu organizate.</p>
		3.2.3. Cooptarea în statul de funcții a unor formatori care să elaboreze materialele didactice pentru platforma <i>E-learning</i> , precum și să modereze forumurile de discuții.	Secția didactico-metodică Formatorii	2014-2016 <b>Acțiune realizată</b>	<p>În anul 2014, în parteneriat cu USAID ROLISP, INJ a elaborat primul curs de instruire la distanță, activitatea formatorului fiind achitată de către partener.</p> <p>Din bugetul de pe SRSJ au fost contractați doi formatori, care au elaborat materialele didactice pentru cel de al doilea și al treilea curs, care au fost plasate de către</p>



Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>specialiștii INJ pe platforma ILIAS.</p> <p>În anul 2015, din sursele INJ au fost finalizate cursurile de formare la distanță: „Prevenirea corupției în sectorul justiției” și „Protecția datelor cu caracter personal în instanțele de judecată”, activitatea formatorilor fiind achitată de către INJ din bugetul de pe SRSJ.</p> <p>Cu susținerea USAID ROLISP a fost elaborat cursul de formare la distanță „Aplicarea metodologiei activ-participative de formare” (în limba engleză), activitatea formatorului fiind achitată de către partener. Acest curs este primul care a fost testat de către tutori.</p> <p>Pe Platforma Programului HELP al Consiliului Europei a fost elaborat și prestat primul curs cu tutorat „Introducere în Convenția Europeană a Drepturilor Omului și Curtea Europeană a Drepturilor Omului”.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Materiale didactice elaborate. 2. Platforma <i>E-learning</i> completată și funcțională; 3. Forumurile de discuții moderate.</p>
3.3.	Instruirea judecătorilor și procurorilor pe tematicile propuse de către aceștia.	3.3.1. Elaborarea planului de studiu, ținând cont de sugestiile judecătorilor și ale procurorilor.	Secția didactico-metodică	Anual <b>Acțiune realizată</b>	<p>La elaborarea planurilor de formare continuă a judecătorilor și procurorilor se ține cont atât de domeniile prioritare ce rezultă din documente strategice, cât și de sugestiile judecătorilor și ale procurorilor exprimate în cadrul chestionărilor.</p> <p>Mai mult ca atât, în parteneriat cu USAID ROLISP, INJ a elaborat Metodologia de determinare a necesităților de formare continuă a judecătorilor și Metodologia de determinare a necesităților de formare continuă a procurorilor, aprobate prin Hotărârile Consiliului INJ nr.13/3 din 27.12.2013 și nr.1/3 din 31.01.2014. Aceste metodologii diversifică instrumentele și sursele de identificare a necesităților de formare continuă a judecătorilor și procurorilor.</p> <p>Planurile de formare continuă a judecătorilor și procurorilor, precum și Planurile de formare continuă a personalului instanțelor judecătorești, consilierilor de probațiune și altor persoane care activează în sectorul justiției, pentru anii 2015 și 2016, au fost elaborate în urma evaluării necesităților de formare continuă în conformitate cu Metodologiile de evaluare invocate și cu generalizarea</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>propunerilor înaintate nemijlocit de către beneficiarii direcți, precum și de către organele de autoadministrare/administrare ale acestora, propunerilor înaintate din partea donatorilor/partenerilor INJ, prin determinarea acțiunilor prioritare, inclusiv prevăzute de actele strategice naționale și interne.</p> <p>Planurile de formare continuă pentru anii 2015 și 2016 au fost aprobate prin Hotărârile Consiliului INJ nr.12/9 din 31.10.2014 și, respectiv, nr.13/1 din 21.11.2014.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Plan de studiu elaborat și aprobat.</p>
		3.3.2. Elaborarea graficului și dispunerea detașărilor.	Secția instruire continuă	Anual <b>Acțiune realizată</b>	<p>Planurile calendaristice de formare continuă pentru anii 2013, 2014 și 2015 au fost elaborate semestrial și aprobate prin Ordinele Directorului executiv al INJ. Solicitățile de detașare a judecătorilor și procurorilor au fost expediate semestrial.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Graficul seminarelor elaborat; 2. Listele persoanelor întocmite.</p>
		3.3.3. Organizarea cursurilor de instruire pentru judecători și procurori în domeniile propuse.	Secția instruire continuă	Permanent <b>Acțiune realizată</b>	<p>În anul 2013 au fost organizate 264 de activități pe 68 de tematici de instruire a judecătorilor și procurorilor, fiind instruiți 394 judecători și 537 de procurori.</p> <p>În anul 2014 au fost organizate 177 de activități pe 79 de tematici de instruire a judecătorilor și procurorilor, fiind instruiți 412 judecători și 457 de procurori.</p> <p>În anul 2015 au fost organizate 260 de activități pe 71 de tematici de instruire a judecătorilor și procurorilor, fiind eliberate 3793 certificate.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Numărul de cursuri desfășurate; 2. Numărul de judecători și procurori instruiți.</p>
3.5.	Instruirea judecătorilor în domeniul aplicării uniforme a legislației.	3.5.1. Organizarea și desfășurarea cursurilor de instruire a judecătorilor și executorilor judecătorești privind noul mecanism de reparare a prejudiciului cauzat prin încălcarea dreptului la judecarea în termen rezonabil a cauzei sau a dreptului la executarea în termen rezonabil a hotărârii judecătorești. *3.3.4.p.1	Secția instruire continuă	2012-2016 <b>Acțiune realizată</b>	<p>În anul 2013 au fost organizate 6 seminare, la care au participat 102 judecători și 39 executori judecătorești.</p> <p>În anul 2014 au fost organizate 3 seminare, la care au participat 60 judecători și 16 executori judecătorești.</p> <p>În anul 2015 au fost organizate 2 seminare, la care au participat 38 judecători, 22 procurori și 16 executori judecătorești.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Numărul de cursuri desfășurate;</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
3.9.	Instruirea administratorilor judiciari, asistenților judiciari, personalului responsabil de relații cu publicul și alt personal al instanțelor judecătorești.	3.9.2. Desfășurarea cursurilor de instruire a administratorilor instanțelor judecătorești. *1.1.5.p.5	Secția instruire continuă	2013 – 2016  <b>Acțiune realizată</b>	2. Numărul de persoane instruite. Planurile calendaristice de formare continuă în anii 2013, 2014 și 2015 au fost aprobate semestrial prin ordinele Directorului executiv al INJ. În anul 2013 au fost organizate 19 seminare, la care au participat toți șefii secretariatelor instanțelor judecătorești. În anul 2014 au fost organizate, în parteneriat cu USAID ROLISP, 28 seminare pentru șefii secretariatelor instanțelor judecătorești, fiind eliberate 286 certificate. În anul 2015 au fost organizate 22 seminare pentru șefii secretariatelor instanțelor judecătorești, fiind eliberate 236 certificate.  <b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Graficul de instruire elaborat; 2. Numărul de cursuri desfășurate; 3. Numărul de administratori judecătorești instruiți.
		3.9.5. Desfășurarea cursurilor de instruire a asistenților judiciari. *1.3.10.p.4	Secția instruire continuă	III.2012-2016  <b>Acțiune realizată</b>	Planurile calendaristice de formare continuă în anii 2013, 2014 și 2015 au fost aprobate semestrial prin ordinele Directorului executiv al INJ. În anul 2013 au fost organizate 41 seminare pentru asistenții judiciari, fiind eliberate 872 certificate. În anul 2014 au fost organizate 29 seminare pentru asistenții judiciari, fiind eliberate 368 certificate. În anul 2015 au fost organizate 21 activități pentru asistenții judiciari, fiind eliberate 532 certificate.  <b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Graficul de instruire elaborat; 2. Numărul de cursuri desfășurate; 3. Numărul de asistenți judiciari instruiți.
		3.9.7. Desfășurarea cursurilor de instruire a personalului instanțelor judecătorești responsabil de relațiile cu publicul. *1.1.3.p.2	Secția instruire continuă	2013-2016  <b>Acțiune realizată</b>	Planurile calendaristice de formare continuă în anii 2013, 2014 și 2015 au fost aprobate semestrial prin ordinele Directorului executiv al INJ. În anul 2013 au fost organizate 2 seminare, la care au participat 48 persoane responsabile de relațiile cu publicul. În anul 2014 au fost organizate 4 seminare, la care au participat 88 persoane responsabile de relațiile cu publicul. În anul 2015 au fost organizate 2 seminare, fiind instruite 40 persoane din cadrul instanțelor de judecată responsabile de relația cu publicul. Totodată, în parteneriat cu USAID ROLISP au fost organizate 34 de seminare zonale, fiind

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					instruite 851 persoane din cadrul instanțelor de judecată, în domeniul relațiilor cu publicul. <b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Grafic de instruire elaborat; 2. Numărul de cursuri desfășurate; 3. Numărul de persoane instruite.
		3.9.9. Instruirea personalului responsabil de elaborarea și executarea bugetului în cadrul instanțelor judecătorești. *1.1.5.p.6	Secția instruire continuă	2013 – 2016 <b>Acțiune realizată</b>	În anul 2013 au fost organizate 12 seminare, la care au participat 296 persoane (120 președinți ai instanțelor, 47 șefi ai secretariatelor și 129 contabili). În anul 2014 au fost organizate 6 seminare, la care au participat 131 persoane (41 contabili și 90 șefi ai secretariatelor). În anul 2015 au fost organizate 2 seminare, fiind instruiți 41 șefi de secretariate. <b>Indicatori de rezultat:</b> Numărul de cursuri organizate.
3.10.	Instruirea judecătorilor și altor persoane care contribuie la înfăptuirea justiției în vederea dezvoltării abilităților non-juridice.	3.10.2. Desfășurarea cursurilor de instruire a personalului judecătoresc și a judecătorilor în domeniul utilizării tehnologiilor informaționale. *1.2.2.p.9	Secția instruire continuă	Permanent <b>Acțiune realizată</b>	În anul 2013 au fost organizate 44 seminare, la care au participat 661 persoane (13 judecători, 72 șefi ai secretariatelor, 227 asistenți judiciari, 281 grefieri, 4 inspectori judiciari și alți 64 specialiști). În anul 2014 au fost organizate 8 seminare, la care au participat 148 persoane (47 asistenți judiciari, 67 grefieri, 8 șefi ai secretariatelor, 23 specialiști din cancelarie și 3 persoane din alte categorii). În anul 2015 au fost organizate 9 seminare, fiind instruite 143 persoane (60 judecători, 54 procurori, 10 asistenți judiciari, 12 grefieri, 7 persoane din alte categorii). Unele seminare au fost organizate în parteneriat cu OSCE, USAID ROLISP. <b>Indicatori de rezultat:</b> 1.Numărul de cursuri desfășurate; 2.Numărul de persoane instruite.
		3.10.5. Desfășurarea cursurilor de instruire a judecătorilor în domeniul gestionării dosarelor și a regulilor cu privire la amânarea examinării cauzelor desfășurate. *1.2.3.p.6 (INJ este a 2-a instituție)	Secția instruire continuă	2013-2016 <b>Acțiune realizată</b>	Planurile calendaristice de formare continuă în anii 2013, 2014 și 2015 au fost aprobate semestrial prin ordinea Directorului executiv al INJ. În anul 2013 au fost organizate 4 seminare, la care au participat 63 judecători. În anul 2014 au fost organizate 2 seminare, la care au participat 66 judecători. În anul 2015 au fost organizate 3 seminare, la care au

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					participat 60 judecători. <b>Indicatori de rezultat:</b> 1.Graficul cursurilor de instruire elaborat; 2. Numărul de cursuri desfășurate; 3.Numărul de judecători instruiți.
3.12.	Instruirea actorilor din sectorul justiției în domeniul combaterii corupției, precum și sporirea nivelului de profesionalism în prevenirea, investigarea și urmărirea cazurilor de corupție.	3.12.2. Instruirea judecătorilor, procurorilor și colaboratorilor organelor de drept în domeniul instrumentării și judecării cauzelor de corupție și a celor conexe. *****p.50	Secția instruire continuă	Permanent <b>Acțiune realizată</b>	În 2013 au fost organizate 16 activități, la care au participat 554 persoane (98 judecători, 97 procurori, 56 ofițeri de urmărire penală, 200 asistenți judiciari, 90 grefieri și 13 persoane din alte categorii). În anul 2014 au fost organizate 16 activități, la care au participat 567 persoane (173 judecători, 111 procurori, 50 consilieri, 140 asistenți judiciari, 52 grefieri, 4 șefi ai secretariatelor, 27 ofițeri de urmărire penală și 10 persoane din alte categorii). În anul 2015 au fost organizate 24 activități, fiind instruite 583 persoane (170 judecători, 149 procurori, 30 OUP, 28 consilieri de probațiune, 67 grefieri, 90 asistenți judiciari, 8 șefi secretariat, 12 reprezentanți CNI, 15 avocați, 14 persoane alte categorii). Unele activități au fost organizate în parteneriat cu ABA ROLI, CAPC, SOROS, AJM, IRZ. <b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Numărul de cursuri desfășurate. 2. Numărul de persoane instruite.
		3.12.5. Organizarea și desfășurarea cursurilor de instruire în domeniul combaterii corupției pentru reprezentanții sectorului justiției. *4.3.1.p.2	Secția instruire continuă	2013-2016 <b>Acțiune realizată</b>	În anul 2013 au fost organizate 8 seminare, la care au participat 386 persoane. În anul 2014 au fost organizate 18 seminare, la care au participat 595 persoane. În anul 2015 au fost organizate 24 seminare, fiind instruite 583 persoane. <b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Numărul de cursuri desfășurate; 2. Numărul de persoane instruite.
		3.12.6. Organizarea conferințelor la care să fie dezbătut fenomenul corupției în sectorul justiției.	Secția instruire continuă	III.2012-2016 <b>Acțiune nerealizată</b>	La 18 iunie 2013, în parteneriat cu Asociația ABA/ROLI și Ambasada SUA, a fost organizat <i>un atelier de lucru</i> cu genericul „Lupta împotriva corupției în Republica Moldova – Experiența Statelor Unite ale Americii, Italiei și României. Realizări și perspective”, la care au participat 25 persoane (8 judecători, 7 procurori, 6 ofițeri de urmărire penală și alte 4 persoane).

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>La 11 decembrie 2014, în colaborare cu CNA și CSM a fost organizată o <i>conferință națională anticorupție</i>, în cadrul căreia s-a desfășurat un atelier de lucru cu genericul „Corupția judiciară”, la care au participat 27 persoane (18 judecători și 9 persoane din alte categorii).</p> <p>La 11 septembrie 2015, AJM în parteneriat cu INJ a organizat o conferință internațională cu genericul <i>Combaterea fraudei în achiziții publice și implementarea confiscării extinse. Cooperarea internațională pentru reforma sistemului de justiție din Moldova</i>, la care au participat 34 persoane (24 judecători, 7 procurori și 3 persoane din alte categorii).</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Numărul de conferințe desfășurate.</p>
3.13.	Instruirea periodică a actorilor din sectorul justiției în domeniul eticii profesionale.	3.13.2. Organizarea și desfășurarea cursurilor în domeniul eticii profesionale pentru reprezentanții sectorului justiției. *4.2.2.p.2	Secția instruire continuă	2013-2016 <b>Acțiune realizată</b>	<p>În anul 2013 au fost organizate 8 seminare, la care au participat 352 persoane (201 asistenți judiciari, 90 grefieri, 9 alte categorii, 11 judecători, 22 procurori, 3 ofițeri de urmărire penală și 16 reprezentanți CpDOM).</p> <p>În anul 2014 au fost organizate 11 seminare, la care au participat 267 persoane (37 judecători, 25 procurori, 140 asistenți judiciari, 52 grefieri, 4 șefi ai secretariatelor, 8 membri și personal CSP și 1 persoană din alte categorii).</p> <p>În anul 2015 au fost organizate 18 seminare, la care au participat 440 persoane (180 judecători, 51 procurori, 19 șefi secretariate, 90 asistenți judiciari, 67 grefieri, 28 consilieri de probațiune și 5 persoane alte categorii).</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Numărul de cursuri organizate; 2. Numărul de persoane instruite.</p>
		3.13.3. Organizarea și desfășurarea cursurilor de instruire a membrilor organelor abilitate cu investigarea abaterilor de la etica profesională. *4.2.3.p.2	Secția instruire continuă	III.2013-2016 <b>Acțiune realizată</b>	<p>În anul 2013 nu a fost posibilă realizarea acestei acțiuni din lipsa formatorilor în domeniu.</p> <p>În anul 2014 au fost organizate 5 seminare, fiind instruite 31 persoane.</p> <p>În anul 2015 au fost organizate 4 seminare, fiind instruiți 40 membri ai colegiilor CSM și CSP.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Numărul de cursuri organizate; 2. Numărul de membri instruiți.</p>
3.15.	Instruiri în domeniul	3.15.3. Organizarea cursurilor de instruire	Secția instruire	2013-2016	În anul 2013 au fost organizate 10 activități, la care au

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
	aplicării procedurilor de investigare operativă și urmărire penală, precum și consolidarea capacităților în domeniul activităților și tehnicilor speciale de investigații.	a persoanelor implicate în activitățile de investigare și urmărire penală (judecători de instrucție și procurori). *2.3.2.p.2	continuă	<b>Acțiune realizată</b>	participat 208 persoane (71 judecători, 137 procurori și 3 persoane din alte categorii). În anul 2014 au fost organizate 5 activități, la care au participat 152 persoane (79 judecători, 49 procurori, 4 ofițeri de urmărire penală, 17 avocați și 3 alte categorii). În anul 2015 au fost organizate 22 seminare, la care au participat 492 persoane. <b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Numărul de cursuri desfășurate; 2. Numărul de persoane instruite.
3.16.	Instruiri în vederea continuității procesului de probațiune individualizat, începînd cu etapa prezentențială și terminînd cu serviciile de asistență post-detenție.	3.16.2. Instruirea consilierilor de probațiune, a procurorilor și judecătorilor cu privire la aplicarea legislației care reglementează activitatea de probațiune. *6.5.3.p.6	Secția instruire continuă	2013-2016 <b>Acțiune realizată</b>	În anul 2013 au fost organizate 12 activități, la care au participat 259 persoane (49 judecători, 38 procurori, 21 avocați, 142 consilieri de probațiune și 9 persoane din alte categorii). În anul 2014 au fost organizate 29 activități, la care au participat 273 persoane (17 judecători, 15 procurori, 241 consilieri de probațiune). În anul 2014 au fost organizate 2 seminare, la care au participat 58 persoane (22 judecători, 16 procurori și 20 consilieri de probațiune). În anul 2015 au fost organizate 2 seminare, la care au participat 60 persoane (20 consilieri de probațiune, 22 judecători și 16 procurori). <b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Număr de cursuri desfășurate; 2. Număr de persoane instruite.
		3.16.3. Instruirea personalului organelor de probațiune privind utilizarea programelor de corecție a comportamentului. *6.5.3.p.8 (INJ este a 3-a instituție)	Secția instruire continuă	2013-2016 <b>Acțiune realizată</b>	În anul 2014 au fost organizate 2 seminare, la care au participat 41 consilieri de probațiune. În anul 2015 au fost organizate 2 seminare, la care au participat 29 consilieri de probațiune juvenilă. <b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Numărul de cursuri desfășurate; 2. Numărul de persoane instruite.
3.17.	Instruiri în vederea specializării sistemului de justiție pentru copii și consolidarea sistemului de probațiune juvenilă.	3.17.4. Organizarea cursurilor de instruire a persoanelor care lucrează cu copiii aflați în contact cu sistemul justiției. *6.3.1.p.3	Secția instruire continuă	2014-2016 <b>Acțiune realizată</b>	În anul 2014 au fost organizate 25 seminare, la care au participat 627 persoane (173 judecători, 143 procurori, 81 avocați, 155 consilieri de probațiune și 75 psihologi). În anul 2015 au fost organizate 35 seminare, fiind instruite 750 persoane (225 judecători, 204 procurori, 157 avocați, 7 OUP, 7 psihologi, 48 persoane responsabile de prelucrarea datelor statistice în conformitate cu sistemul



Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>indicatorilor internaționali de justiție juvenilă din cadrul instanțelor de judecată, 98 consilieri de probațiune juvenilă, 4 persoane din alte categorii).</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1.Numărul de cursuri desfășurate; 2.Numărul de persoane instruite.</p>
		3.17.5. Participarea la elaborarea ghidurilor metodologice pentru avocații specializați în asistența juridică garantată de stat în cauzele care implică copii. *6.3.1.p.6	Secția didactico-metodică	2012-2016 <b>Acțiune realizată</b>	<p>În cadrul proiectului „Reforma Sistemului de Justiție Juvenilă”, implementat de UNICEF cu sprijinul financiar al Agenției Suedeze pentru Dezvoltare Internațională (SIDA), CNAJGS în colaborare cu Ministerul Justiției a elaborat Ghidul avocatului care acordă asistență juridică garantată de stat copiilor aflați în conflict cu legea (<a href="http://cnaigs.md/fileadmin/fisiere/documente/Informatie_utilita/Ghidul_avocatului.pdf">http://cnaigs.md/fileadmin/fisiere/documente/Informatie_utilita/Ghidul_avocatului.pdf</a>).</p> <p>Urmează a fi elaborat Ghidul metodologic pentru avocații specializați în asistența juridică garantată de stat în cauzele care implică copiii.</p> <p>În decembrie 2014 a fost elaborat „Ghidul avocatului care acordă asistență juridică garantată de stat copiilor victime și martori ale infracțiunilor”. Ghidul a fost editat de către CNAGJS în anul 2015.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Ghiduri elaborate și distribuite.</p>
		3.17.6. Instruirea avocaților specializați în asistența juridică garantată de stat în cauzele care implică copii. *6.3.1.p.7	Secția instruire continuă	III.2013-2016 <b>Acțiune realizată</b>	<p>În anul 2013 au fost organizate 7 seminare, la care au participat 45 avocați.</p> <p>În anul 2014 au fost organizate 6 seminare, la care au participat 83 avocați.</p> <p>În anul 2015 au fost organizate 15 activități, la care au participat 157 avocați care acordă asistență juridică garantată de stat în cauzele care implică copii. Astfel, în cadrul a 6 seminare zonale au fost instruiți 112 avocați, iar în cadrul a 9 seminare mixte pentru judecători, procurori și avocați, au beneficiat de instruire 45 avocați.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1.Numărul de cursuri desfășurate; 2.Numărul de avocați instruiți.</p>
		3.17.7. Instruirea consilierilor de probațiune juvenilă. *6.3.3.p.4	Secția instruire continuă	2013-2016 <b>Acțiune realizată</b>	<p>În anul 2013 au fost organizate 12 seminare, la care au participat 143 consilieri de probațiune.</p> <p>În anul 2014 au fost organizate 10 seminare, la care au participat 166 consilieri de probațiune.</p>



Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>În anul 2015 au fost organizate 8 seminare, la care au participat 98 consilieri de probațiune juvenilă.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1.Numărul de cursuri desfășurate; 2.Numărul consilierilor de probațiune instruiți.</p>
		3.17.9. Instruirea specialiștilor din cadrul autorităților publice cu privire la colectarea și prelucrarea datelor statistice în conformitate cu sistemul indicatorilor internaționali de justiție juvenilă. *6.3.5.p.3	Secția instruire continuă	2013-2016 <b>Acțiune realizată</b>	<p>În anii 2013-2014 instruirea specialiștilor din cadrul autorităților publice cu privire la colectarea și prelucrarea datelor statistice în conformitate cu sistemul indicatorilor internaționali de justiție juvenilă nu a fost posibilă din motivul lipsei beneficiarilor.</p> <p>Pentru semestrul II al anului 2014 au fost planificate seminare în domeniul dat, însă din motivul lipsei unei metodologii de colectare, care urma să fie elaborată de un grup de lucru de la MJ, seminarele au fost amânate. În cadrul Academiei „Ștefan cel Mare” au fost organizate și desfășurate 2 cursuri cu genericul „Tehnologii informaționale. Evidența unică a infracțiunilor și contravențiilor”, fiind instruite 44 persoane.</p> <p>În anul 2015 au fost organizate 4 seminare, la care au participat 95 persoane (11 judecători, 22 procurori, 4 avocați, 10 consilieri de probațiune și 48 persoane responsabile de prelucrarea datelor statistice în conformitate cu sistemul indicatorilor internaționali de justiție juvenilă din cadrul instanțelor de judecată).</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Numărul de cursuri desfășurate; 2. Numărul de specialiști instruiți.</p>
3.18.	Instruiri în domeniul utilizării mecanismelor alternative de soluționare a disputelor (civile, comerciale) și dezvoltarea instituțiilor arbitrajului și medierii în calitate de mijloace alternative de soluționare a litigiilor.	3.18.2. Desfășurarea cursurilor de instruire în domeniul medierii (arbitrajului) judecătorilor, avocaților, mediatorilor, arbitrilor și funcționarilor publici responsabili de reprezentarea propriei instituții în instanța de judecată și de soluționarea cererilor și a petițiilor cetățenilor. *5.1.2.p.5 (INJ este a 5-a instituție)	Secția instruire continuă	2014-2016 <b>Acțiune realizată</b>	<p>În anul 2014 au fost organizate 5 seminare, la care au participat 106 persoane (26 judecători, 8 procurori, 12 asistenți judiciari, 11 șefi ai secretariatelor instanțelor judecătorești, 3 grefieri, 9 mediatori, 4 avocați, 28 specialiști și 5 persoane din alte categorii).</p> <p>În anul 2015 au fost organizate 5 seminare, la care au participat 101 persoane (20 judecători, 22 procurori, 28 persoane responsabile de reprezentarea propriei instituții în instanța de judecată și de soluționarea cererilor, petițiilor cetățenilor, 6 mediatori, 4 avocați și 10 consilieri de probațiune).</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1.Numărul de cursuri desfășurate;</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
		3.18.5. Participarea la desfășurarea campaniilor de informare a publicului și a actorilor din sectorul justiției privind beneficiile utilizării mecanismelor alternative de soluționare a disputelor. *5.1.3.p.1	Secția abilități non-juridice	2013-2016 <b>Acțiune realizată</b>	2. Numărul de persoane instruite. Deși n-a fost solicitată contribuția INJ, campanii de informare a publicului și a actorilor din sectorul justiției privind beneficiile utilizării mecanismelor alternative de soluționare a disputelor au fost realizate. Informațiile despre realizarea acțiunii au fost prezentate la ședințele grupului de lucru pentru monitorizarea implementării acțiunilor din pilonul V al PASRSJ. <b>Indicatori de rezultat:</b> Numărul de conferințe și seminare deschise desfășurate.
		3.18.6. Participarea la distribuirea materialelor promoționale referitoare la mecanismele alternative de soluționare a disputelor (spoturi video, publicații, broșuri, panouri informative, ghiduri, manuale, pliante etc.). *5.1.3.p.2	Secția abilități non-juridice ( <i>Secția instruire continuă</i> )	2013-2016 <b>Acțiune realizată</b>	La 10 octombrie 2013, în parteneriat cu AGEPI, a fost organizat un atelier de lucru cu genericul „Medierea în domeniul proprietății intelectuale”, fiind distribuite materiale informative despre mediere beneficiarilor (judecători, avocați și mediatori). La 18 noiembrie 2013, în parteneriat cu BERD, a fost organizat un seminar cu genericul „Medierea în cauze civile și comerciale”, fiind distribuite materiale informative despre mediere beneficiarilor (judecători, mediatori și arbitri). La 30 aprilie, 21 și 27 octombrie 2014 au fost organizate trei seminare cu genericul „Medierea-mijloc alternativ de soluționare a litigiilor în cauzele penale și civile”, fiind distribuite materiale informative despre mediere beneficiarilor (judecători, procurori și personalul instanțelor judecătorești). La 4 și 5 decembrie 2014, în parteneriat cu BERD, au fost organizate două seminare cu genericul „Medierea – mijloc alternativ de soluționare a litigiilor comerciale”, fiind distribuite materiale informative despre mediere beneficiarilor (judecători). În anul 2015 n-a fost solicitată participarea INJ la distribuirea materialelor promoționale referitoare la mecanismele alternative de soluționare a disputelor (spoturi video, publicații, broșuri, panouri informative, ghiduri, manuale, pliante etc.). <b>Indicatori de rezultat:</b> Materiale promoționale distribuite.
3.20.	Consolidarea	3.20.2. Instruirea personalului Centrului	Secția instruire	2013-2016	În anul 2013 au fost organizate 6 seminare, la care au

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
	abilităților și competențelor de management, de investigare, de cercetare și de analiză ale personalului Centrului pentru Drepturile Omului și ale instituției avocatul parlamentar	pentru Drepturile Omului și a reprezentanților acestuia pentru ridicarea nivelului de calificare profesională *6.2.3.p.2 (INJ este a 3-a instituție)	continuă	<b>Acțiune realizată</b>	<p>participat 123 de reprezentanți ai CpDOM. Totodată, 7 reprezentanți ai CpDOM au participat la alte 2 seminare mixte, organizate pentru judecători și procurori.</p> <p>În anul 2014 din motivul modificării legislației nu au fost realizate instruirii pentru reprezentanții CpDOM. Totuși, 5 reprezentanți ai CpDOM au participat la un seminar mixt, organizat pentru judecători și procurori.</p> <p>În anul 2015 a fost organizat un seminar mixt pentru judecători și procurori la care au participat și 7 consultanți ai Oficiului Avocatului Poporului – CpDOM. Totodată, la 9-10 iulie 2015 a fost organizată Conferința Internațională Științifico-Practică „5 ani de la ratificarea Convenției ONU cu privire la drepturile persoanelor cu dizabilități. Analiza aspectelor juridice și practice”, la care au participat 111 persoane, inclusiv reprezentanți ai CpDOM.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1.Numărul de cursuri desfășurate; 2.Numărul de persoane instruite.</p>
3.21.	Fortificarea capacităților și asigurarea independenței Consiliului Superior al Procurorilor în vederea asigurării administrării eficiente a instituției procuraturii.	3.21.2. Sporirea eficienței managementului și îmbunătățirea sistemului practic și regulator de administrare a organelor procuraturii și a analizei strategice în materie bugetară *2.2.7.p.3 (INJ este a 4-a instituție)	Direcția instruire și cercetare	<b>II.2013-2016</b> <b>Acțiune nerealizată</b>	<p>Planurile de formare continuă pentru anii 2013 și 2014 au fost aprobate prin Hotărârile Consiliului INJ nr.9/4 din 20.08.2012 și nr.11/4 din 01.11.2013. Planurile prevăd instruirea membrilor și a personalului CSP în domeniul „Administrarea eficientă a instituției procuraturii. Sporirea eficienței managementului și îmbunătățirea sistemului practic și regulator de administrare a organelor procuraturii și a analizei strategice în materie bugetară”.</p> <p>Totuși, desfășurarea training-urilor pentru personalul responsabil de elaborarea și executarea bugetului nu a fost posibilă, deoarece nu este aprobat noul proiect al Legii cu privire la Procuratură.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1.Programul de instruire inițială și continuă elaborat și aplicat; 2. Training-uri desfășurate pentru personalul responsabil de elaborarea și executarea bugetului.</p>
3.22.	Asigurarea instruirii continue în comun a reprezentanților profesiiilor conexe sistemului justiției.	3.22.1. Elaborarea planului de instruire a reprezentanților profesiiilor conexe sistemului justiției. *3.2.5.p.1	Secția didactico-metodică	<b>2012-II.2013</b> <b>Acțiune parțial realizată</b>	<p><b>Anul 2013</b></p> <p>Planul de formare continuă pentru anul 2013 a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului INJ nr.9/4 din 20.08.2012. Planul prevede instruirea în cadrul seminarelor mixte a judecătorilor, procurorilor și a altor</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>categorii de reprezentanți ai profesiilor conexe sistemului justiției (avocați și executori judecătorești).</p> <p>Suplimentar, prin Hotărârea Consiliului INJ nr.6/10 din 05.07.2013 a fost aprobat Planul de formare continuă a avocaților care acordă asistență juridică garantată de stat pentru trimestrul III, anul 2013. Acțiunea respectivă a fost realizată în parteneriat cu CNAJGS.</p> <p>Ceilalți reprezentanți ai profesiilor conexe nu au stabilit și prezentat necesitățile de instruire în anumite domenii.</p> <p><b>Anul 2014</b></p> <p>Planul de formare continuă pentru anul 2014 a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului INJ nr.11/4 din 01.11.2013. Planul prevede instruirea în cadrul seminarelor mixte a judecătorilor, procurorilor și a altor categorii de reprezentanți ai profesiilor conexe sistemului justiției (consilieri de probațiune, avocați și executori judecătorești). Totodată, planul prevede în Capitolul IV activități distincte pentru instruirea administratorilor autorizați, avocaților care acordă asistență juridică garantată de stat, membrilor Colegiilor de calificare, membrilor și a personalului CSP.</p> <p><b>Anul 2015</b></p> <p>Prin Hotărârea Consiliului INJ nr.13/1 din 21.11.2014 a fost aprobat Planul de formare continuă în anul 2015 a personalului instanțelor judecătorești, consilierilor de probațiune și altor persoane care activează în sectorul justiției, care include un capitol distinct – Capitolul III. Alți reprezentanți ai sectorului justiției.</p> <p>Din contul mijloacelor financiare pentru implementarea acțiunii nr.5.2.2.p.(2) din SRSJ, a fost elaborat un program de formare a formatorilor din rândul administratorilor autorizați și a judecătorilor specializați în domeniul insolvenței cu genericul „Metodologia de formare activ-participativă”. În rezultatul seminarului de formare formatori, desfășurat la 28-30 octombrie 2015, a fost elaborată agenda de formare continuă a administratorilor autorizați și judecătorilor, în baza căreia au fost realizate două seminare în anul 2015 și urmează a fi realizate alte seminare în anul 2016. A fost elaborat și editat Manualul administratorului autorizat.</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>La fel, în contextul implementării acțiunii 6.3.1.p.(7) „Instruirea avocaților specializați în asistența juridică garantată de stat în cauzele care implică copii”, INJ a elaborat agenda de instruire, în baza căreia au fost organizate 6 seminare zonale pentru avocați.</p> <p><b>NOTĂ:</b> Realizarea activităților de formare continuă pentru toate categoriile de reprezentanți ai profesiilor conexe sistemului justiției (avocați, notari, mediatori, executori judecătorești, administratori autorizați, experți judiciari, interpreți și traducători) nu este posibilă din lipsa cadrului normativ relevant care ar reglementa modul și procedura de realizare a acestor instruirii, acoperirea financiară/pe baze de contract. În acest sens, a fost elaborat proiectul Hotărârii de Guvern cu privire la aprobarea Regulamentului privind modul de formare și utilizare a mijloacelor speciale ale Institutului Național al Justiției, precum și a Nomenclatorului și tarifelor serviciilor prestate contra plată de către Institutul Național al Justiției, care urmează a fi prezentat spre aprobare de către Ministerul Justiției.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Plan de studiu elaborat și aprobat.</p>
		3.22.2. Desfășurarea cursurilor de instruire a reprezentanților profesiilor conexe sistemului justiției. *3.2.5.p.2	Secția instruire continuă	III.2013-2016  <b>Acțiune parțial realizată</b>	<p>În anul 2013 au fost instruiți 558 avocați, 13 mediatori, 124 executori judecătorești.</p> <p>În anul 2014 au fost organizate 20 seminare, la care au participat 231 persoane (139 avocați, 83 executori, 9 mediatori).</p> <p>În anul 2015 au fost organizate 47 seminare, la care au participat 435 persoane (323 avocați, 45 executori, 16 mediatori, 51 administratori autorizați).</p> <p><b>NOTĂ:</b> INJ se află în dificultate de a realiza această acțiune, deoarece nu există cadrul legislativ și normativ care ar reglementa modalitatea de organizare și finanțare a activităților de formare inițială și continuă a reprezentanților profesiilor conexe sistemului justiției.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1.Numărul de cursuri organizate; 2.Numărul de persoane instruite.</p>
3.23.	Instruirea administratorilor	3.23.2. Organizarea cursurilor de instruire a administratorilor autorizați. *5.2.2.p.2	Secția instruire continuă	2013-2014	La 4 și 11 decembrie 2015 au avut loc 2 seminare de formare continuă a judecătorilor și a administratorilor

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
	insolvabilității în vederea asigurării stabilității profesiei, creșterea integrității și a profesionalismului acestora			<b>Acțiune realizată</b>	autorizați, în grupe mixte, fiind instruite 85 de persoane (51 administratori autorizați, 28 judecători, un avocat și 5 persoane din alte categorii). <b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Numărul de cursuri desfășurate; 2. Numărul de administratori instruiți.
		3.23.3. Elaborarea manualului administratorului autorizat. *5.2.2.p.3	Secția didactico-metodică Formatorii	2013 <b>Acțiune realizată</b>	Prin ordinul Directorului executiv al INJ nr.55-15/G din 06.10.2015 a fost creat Grupul de lucru pentru elaborarea Manualului administratorului autorizat. Grupul de lucru a fost convocat într-o primă ședință la 9 octombrie 2015, fiind discutat cuprinsul manualului și sarcinile care revin fiecărui membru. Grupul de lucru s-a întrunit săptămânal, fiind discutate toate chestiunile ce au ținut atât de conținutul manualului, cât și de problemele de tipărire acestuia. Manualul a fost elaborat în termenii propuși, iar la 24 decembrie 2015 au fost tipărite 500 de exemplare, care urmează a fi repartizate administratorilor autorizați. Totodată, manualul este plasat pe pagina web a INJ. <b>Indicatori de rezultat:</b> Manualul elaborat și distribuit.
<b>IV. RECRUTAREA, EVALUAREA ȘI FORMAREA FORMATORILOR</b>					
4.1.	Crearea unui concept unic al statutului formatorului.	4.1.3. Instruirea formatorilor în domeniul utilizării materialelor actualizate de instruire și metodologiilor noi de instruire, aplicând tehnici de educare a adulților și utilizând studii de caz, power point, jocuri de rol, prelegeri, discuții de grup, exerciții practice în sala de judecată etc.	Secția formare formatori	Anual <b>Acțiune realizată</b>	În anul 2013 au fost organizate 7 seminare, fiind instruiți 115 formatori. În anul 2014 au fost organizate 5 seminare, fiind instruiți 98 formatori incluși în rețeaua formatorilor INJ, specialiști din toate categoriile. În anul 2015 au fost organizate 5 seminare, fiind instruiți 56 de formatori, specialiști din toate categoriile. <b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Numărul cursurilor organizate; 2. Numărul de formatori instruiți.
4.2.	Reevaluarea și dezvoltarea rețelei de formatori conform obiectivelor strategice ale formării inițiale și continue.	4.2.1. Revizuirea și prezentarea spre reaprobare a rețelei de formatori.	Secția formare formatori	Anual <b>Acțiune parțial realizată</b>	În anii 2013-2014, rețeaua de formatori a fost completată anual, după necesitate, însă n-a fost supusă revizuirii și reaprobării din lipsa unui mecanism. Prin Hotărârea Consiliului INJ nr.4/3 din 04.04.2014 a fost aprobat Statutul formatorului, care prevede temeiurile de excludere din rețea. Totuși, aceste temeiuri sunt insuficiente și urmează fi revizuite și completate suplimentar.

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>În anul 2015, în conformitate cu Hotărîrea Consiliului INJ nr. 4/8 din 31.03.2015 din rețeaua de formatori au fost excluși 10 formatori, în baza următoarelor motive: la cerere, inactivitate, deces. Totodată, a fost declanșată procedura de evaluare profesională complexă a formatorilor din rețea, ținînd cont de:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Strategia de dezvoltare și consolidare a capacităților instituționale, manageriale și didactico-științifice ale Institutului Național al Justiției în anii 2012-2016, aprobată prin Hotărîrea Consiliului INJ nr.7/2 din 25.05.2012, care prevede necesitatea avizării anuale a rețelei formatorilor;</li> <li>2. Statutul formatorului INJ, aprobat prin Hotărîrea Consiliului INJ nr.5/5 din 24.04.2014, care stabilește competențele profesionale și noua procedură de selectare și evaluare a acestora;</li> <li>3. Metodologia de evaluare a calității programelor de formare din cadrul INJ, aprobat prin Hotărîrea Consiliului nr.5/6 din 24.04.2014, care prevede o nouă modalitate de evaluare a formatorilor din rețeaua de formatori.</li> </ol> <p>În rezultatul evaluării profesionale complexe, din numărul total de 167 formatori din rețea, doar 82 de formatori și-au exprimat disponibilitatea de participa la evaluare. Comisia a decis eliberarea de la interviu a 22 de formatori. La cea de a doua etapă, din cei 60 de formatori, s-au prezentat 53 de formatori. Prin Hotărîrea Comisiei permanente de concurs din 8 decembrie 2015 au fost aprobate rezultatele evaluării.</p> <p>Prin Hotărîrea Consiliului INJ nr.13/1 din 17.12.2015 au fost validate rezultatele evaluării profesionale complexe a formatorilor din rețeaua de formatori a INJ, fiind declanșată procedura de evaluare profesională complexă a formatorilor din rețeaua de formatori ai INJ care nu au participat la evaluarea profesională complexă. Totodată, prin aceeași hotărîre, a fost completată rețeaua cu un formator la următoarele domenii de formare „Psihologia judiciară”, „Tactica criminalistică”, „Metodologia întocmirii actelor procedurale în faza de urmărire penală” și „Conducerea și efectuarea urmăririi penale de către procuror”.</p>



Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<b>Indicatori de rezultat:</b> Rețeaua de formatori revizuită și aprobată.
4.3.	Consolidarea corpului didactic prin formarea formatorilor în materiile de drept.	4.3.1. Stabilirea domeniilor de formare a formatorilor în dependență de domeniile prioritare de dezvoltare conform strategiilor de formare inițială și continuă.	Secția formare formatori	Permanent <b>Acțiune realizată</b>	<p>Planul de formare formatori pentru anul 2013 a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului INJ nr.1/6 din 25.01.2013.</p> <p>Planul de formare formatori pentru anul 2014 a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului INJ nr.13/2 din 27.12.2013.</p> <p>Planul de formare formatori pentru anul 2015 a fost aprobat prin Hotărârea Consiliului INJ nr.13/2 din 21.11.2014.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Plan elaborat și aprobat.</p>
4.4.	Dezvoltarea abilităților non-juridice ale formatorilor.	4.4.1. Pregătirea formatorilor în domeniul managementului judiciar, comunicare, etică și deontologie etc.	Secția formare formatori	Permanent <b>Acțiune realizată</b>	<p>Planurile de formare formatori pentru anii 2013, 2014 și 2015 au fost aprobate prin Hotărârile Consiliului INJ nr.1/6 din 25.01.2013, nr.13/2 din 27.12.2013 și nr.13/2 din 21.11.2014. Ele prevăd dezvoltarea abilităților non-juridice ale formatorului (managementul timpului, arta comunicării, psihopedagogia, etica și deontologia formatorului etc.).</p> <p>În anul 2014, subiectele ce țin de abilitățile non-juridice ale formatorilor au fost abordate la seminarele „Metodologia de formare activ-participativă” și la seminarul „Tehnici metodologice moderne de predare în cadrul INJ”, fiind discutate regulile de comunicare cu beneficiarii și de oferire a feed-back-ului constructiv.</p> <p>Cursul de formare în domeniul managementului timpului a fost introdus în planul de formare formatori pentru anul 2014, însă avînd în vedere că acesta urma să se desfășoare în parteneriat cu USAID ROLISP (anul bugetar al căruia finalizează în februarie 2015), seminarul a fost reprogramat pentru anul 2015. Cursul „Arta comunicării” a fost programat pentru anul 2015.</p> <p>În anul 2015, au fost organizate mai multe seminare pentru formatorii INJ, care au dezvoltat abilitățile non-juridice ale acestora, și anume:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 3 seminare în domeniul „Managementul timpului”, fiind instruiți 61 formatori;</li> <li>- un seminar „Dezvoltarea abilităților de comunicare”, organizat pentru grupul resursă format din 7 judecători, 7 procurori și 6 avocați;</li> </ul>



Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>- un seminar „<i>Management și Leadership</i>” fiind formați 16 formatori ai INJ, procurori șefi care urmează să împărtășească cele învățate în instruiți continue.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Planuri de studiu elaborate; 2. Numărul de cursuri organizate; 3. Numărul de formatori instruiți.</p>
4.5.	Pregătirea formatorilor nou selectați și celor cu evaluări negative.	4.5.1. Organizarea diferitor sesiuni de formare, în dependență de tematicile vizate.	Secția formare formatori	Permanent <b>Acțiune realizată</b>	<p><b>În anul 2013</b> din cei 43 de formatori nou recrutați doar 7 au fost instruiți în domeniul „Metodologiei de formare activ-participativă” în cadrul celor 2 seminare organizate în colaborare cu USAID ROLISP. Evaluarea formatorilor în anul 2013 nu a fost realizată din lipsa unui mecanism.</p> <p><b>În anul 2014</b> cei 9 formatori ai INJ nou-recrutați au fost instruiți în domeniul „Metodologia de formare activ-participativă” în cadrul celor 3 seminare organizate în colaborare cu USAID ROLISP. Formatori cu evaluări negative nu au fost identificați.</p> <p><b>În anul 2015</b> rețeaua de formatori a fost completată doar la finele anului, la 17 decembrie, iar formatori cu evaluări negative nu au fost înregistrați. Respectiv, nu a existat nici un temei pentru pregătirea formatorilor nou selectați și a celor cu evaluări negative.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1. Planuri de studiu elaborate; 2. Numărul de cursuri organizate; 3. Numărul de formatori instruiți.</p>
4.6.	Evaluarea periodică a formatorilor.	4.6.2. Prelucrarea fișelor de evaluare.	Secția formare formatori <i>(Secția didactico-metodică și cercetări)</i>	Permanent <b>Acțiune realizată</b>	<p>Pe parcursul anului, formatorii sunt evaluați în conformitate cu Metodologia de evaluare a calității programelor de formare din cadrul INJ. Astfel, formatorii de la activitățile de formare inițială sunt evaluați de către persoanele desemnate din cadrul Direcției instruire și cercetare în baza fișei de evaluare, și de către audienți – în baza chestionarului electronic. Formatorii de la activitățile de formare continuă și formare formatori – în baza chestionarelor, inclusiv electronice, în ultimele 3 luni ale anului 2015.</p> <p>Datele evaluărilor sunt prelucrate pe parcursul anului de către consultantul responsabil din Secția didactico-metodică și cercetări și generalizate lunar de către șeful SDMC.</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>În baza Raportului de evaluare a formatorilor pentru anul 2014 și Nota informativă privind rezultatele evaluării formatorilor pentru prima jumătate a anului 2015 au fost elaborate propuneri de modificare a Metodologiei de evaluare a calității programelor de formare din cadrul INJ, care au fost aprobate prin Hotărârea Consiliului INJ nr.9/7 din 25.09.2015</p> <p>Suplimentar, în baza hotărârii Consiliului INJ nr.4/8 din 31.03.2015 a fost declanșată procedura de evaluare profesională complexă a formatorilor din rețeaua de formatori, rezultatele evaluării fiind validate de către Consiliul INJ la ședința din 17.12.2015. În aceeași ședință, a fost declanșată repetat evaluarea profesională complexă a formatorilor care nu s-au prezentat la prima evaluare.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1.Raportul privind evaluarea chestionarelor – elaborat; 2. Propuneri elaborate.</p>
4.8.	Organizarea cursurilor de formare formatori în domeniul strategice.	4.8.1. Formarea de formatori pentru instruirea inițială și continuă, inclusiv în domeniul metodologiei de instruire. *1.3.1.p.5	Secția formare formatori	2013-2015 <b>Acțiune realizată</b>	<p>În anul 2013 au fost organizate 7 seminare, fiind instruiți 115 formatori.</p> <p>În anul 2014 au fost organizate 5 seminare, fiind instruiți 98 formatori incluși în rețeaua formatorilor INJ, specialiști din toate categoriile.</p> <p>În anul 2015 au fost organizate 17 seminare, fiind certificați 203 formatori.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> 1.Planuri de studiu – elaborate și aprobate; 2.Numărul de cursuri desfășurate; 3.Numărul de formatori instruiți.</p>
<b>V. COLABORAREA LA NIVEL NAȚIONAL ȘI COOPERAREA INTERNAȚIONALĂ</b>					
5.1.	Stabilirea și dezvoltarea unor relații de colaborare cu instituții de învățământ, cu autorități publice și cu ONG-uri de profil.	5.1.1. Definitivarea strategiei de comunicare a Institutului.	Secția abilități non-juridice	2012 <b>Acțiune parțial realizată</b>	<p>Strategia de comunicare a INJ pentru anii 2016-2018 a fost elaborată în a doua jumătate a anului 2015, cu suportul unui specialist contractat de către USAID ROLISP.</p> <p>Totodată, a fost elaborat un plan de lucru care cuprinde acțiuni concrete pentru atingerea scopurilor propuse în domeniul dat.</p> <p>Strategia urmează a fi definitivată și aprobată anul viitor.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Strategia elaborată și aprobată.</p>
		5.1.2. Încheierea acordurilor de cooperare	Secția abilități non-	Permanent	<b>În anul 2013</b> au fost elaborate mai multe proiecte de

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
		cu diverși parteneri din Republica Moldova preocupați de instruirea persoanelor care contribuie la înfăptuirea justiției.	juridice <i>(Secția relații internaționale)</i>	<b>Acțiune realizată</b>	<p>acorduri de cooperare cu diferite asociații și instituții din RM, fiind susținute negocierile cu reprezentanții mai multor autorități. Astfel, au fost semnate memorandumuri/ acorduri de cooperare cu Agenția de Stat pentru Protecția Intelectuală a Republicii Moldova, Centrul Național Anticorupție, Centrul pentru Drepturile Omului din Moldova, Comisia Electorală Centrală, Centrul Național pentru Protecția Datelor cu Caracter Personal, Asociația Judecătorilor din Moldova, Academia Militară a Forțelor Armate „Alexandru cel Bun”, Uniunea Națională a Executorilor Judecătorești.</p> <p><b>În anii 2014-2015</b> nu au fost identificate necesități de încheiere a acordurilor de cooperare cu diverși parteneri din Republica Moldova preocupați de instruirea persoanelor care contribuie la înfăptuirea justiției.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Acorduri negociate și semnate.</p>
5.2.	Dezvoltarea cooperării internaționale a INJ.	5.2.1. Consolidarea și menținerea relațiilor interactive cu Rețeaua de la Lisabona, IOJT.	Secția relații internaționale	Permanent <b>Acțiune realizată</b>	<p><b>În anii 2013-2014</b>, INJ a întreținut relații cu IOJT la nivel de corespondență, buletine informative și elaborarea cărții în domeniul bioeticii. Au fost transmise informații ample privind activitatea INJ în domeniul instruirii inițiale, continue și formare formatori pentru buletinele IOJT.</p> <p>Luând în considerație ponderea și rolul Organizației Internaționale de Formare Profesională Judiciară (IOJT) în cadrul formării profesionale a judecătorilor și procurorilor, au fost întreținute relații privind cooperarea în domeniul perfecționării proceselor de instruire.</p> <p>Cu suportul Ambasadei SUA, delegația INJ a participat la lucrările celei de-a VI-a Conferințe internaționale a IOJT, organizată la 3-7 noiembrie 2013 la Washington, unde au fost reprezentanți ai instituțiilor de formare judiciară din circa 70 de state. Delegația a cuprins și reprezentanți ai Procuraturii Generale și ai Ambasadei SUA în RM. Agenda Conferinței a fost axată pe subiectele legate de perfecționarea procesului de educație juridică, fiind prezentate opinii și experiențe ale diferitor reprezentanți din diverse școli de magistratură din lume. Pe durata conferinței delegația a luat parte și la procedura de alegere a organelor statutare ale IOJT.</p> <p><b>În anul 2015</b>, grație suportului financiar al Ministerului</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>Afacerilor Externe al Regatului Danemarcei, în cadrul Proiectului „Consolidarea capacităților tehnice ale instituțiilor naționale pentru protecția și promovarea drepturilor omului” implementat de PNUD Moldova, în perioada 8-12 noiembrie, o delegație a INJ a participat la lucrările celei de-a VII-a conferințe a Organizației Internaționale de Formare Judiciară cu genericul „Excelență în formare judiciară”.</p> <p>Evenimentul a întrunit reprezentanți ai mai multor școli de magistratură din întreaga lume și a pus accentul pe componentele esențiale ale instruirii judiciare (principiile educației judiciare, managementul instituțiilor, curriculumul și evaluarea programului de instruire), pe subiecte privind formarea judiciară (modul de gestionare a litigiilor care implică dovezi media, implicațiile etice în antrenarea mass-mediei, gestionarea proceselor apărute în urma unor acte de terorism), precum și pe inovațiile de formare judiciară în cadrul programului de instruire (utilizarea noilor tehnologii în formarea judiciară și a procedurilor „false” ca o tehnică de instruire a judecătorilor).</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Note informative semestriale prezentate.</p>
5.3.	Stabilirea și dezvoltarea parteneriatelor cu instituțiile similare din statele-membre ale UE, precum și din alte state.	5.3.1. Încheierea unor protocoale de colaborare privind schimbul de informații și vizite de studii, inclusiv organizarea acestora.	Secția relații internaționale	Permanent <b>Acțiune realizată</b>	<p><b>În anul 2014</b> INJ a semnat un Protocol de colaborare cu Institutul Național al Magistraturii din România (INM). Odată cu semnarea Protocolului între INJ și INM a fost stabilit un cadru general de cooperare în vederea realizării următoarelor obiective: creșterea standardelor de calitate a formării și promovarea unei pregătiri de calitate a judecătorilor și procurorilor, în spiritul demnității, toleranței și respectării drepturilor și libertăților fundamentale ale omului; îmbunătățirea pregătirii teoretice și practice a judecătorilor și procurorilor prin schimburi de experiență, documente, date statistice, rezultate ale cercetărilor științifice, materiale analitice și conceptuale, publicații de specialitate; organizarea de reuniuni, conferințe, ateliere de lucru și seminare comune; realizarea consultărilor comune; accesarea proiectelor cu finanțare europeană.</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>La 4 august 2014 a fost semnat un Memorandum de Înțelegere cu Institutul Leavitt pentru Dezvoltare Internațională (ILDI), prin care ILDI se angajează să sponsorizeze un șir de activități comune: instruirea, de către formatorii INJ împreună cu un grup de specialiști americani, a profesioniștilor din domeniul juridic moldovenesc; instruire de formare continuă; instruire la distanță; elaborarea și editarea manualelor și materialelor destinate instruirii; organizarea unei vizite de studiu la o instituție similară din Statele Unite ale Americii având drept scop preluarea bunelor practici în domeniul instruirii la distanță.</p> <p><b>În anul 2015</b>, INJ a semnat un Protocol de colaborare cu Școala Națională de Grefieri din România, în vederea asigurării unei pregătiri pluraliste și dobândirii unor cunoștințe noi în domeniile de interes pentru cariera profesională a grefierilor. Proiectul protocolului de colaborare a fost autorizat prin Hotărârea Consiliului INJ nr.14/5 din 19.12.2014.</p> <p>S-a colaborat intens cu Academia Națională a Procuraturii din Ucraina pentru elaborarea proiectului Acordului de colaborare între Institutul Național al Justiției și Academia Națională a Procuraturii din Ucraina, în vederea realizării formării profesionale a procurorilor în scopul asigurării unei pregătiri pluraliste și dobândirii unor cunoștințe noi în domeniile de interes pentru cariera profesională a acestora. Prin Hotărârea nr.6/4 din 03.07.2015, Consiliul INJ a autorizat proiectul acordului, semnarea acestuia fiind preconizată pentru anul 2016.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Textele documentelor.</p>
5.4.	Consolidarea rolului INJ în cadrul cooperării cu Consiliul Europei, Uniunea Europeană.	5.4.1. Participarea activă a formatorilor la reuniunile și conferințele internaționale organizate sub egida acestora.	Secția relații internaționale	Permanent <b>Acțiune realizată</b>	<p><b>Anul 2013</b></p> <p>În perioada 15-19 aprilie 2013, în cooperare cu Asociația Judecătorilor din RM, doi formatori au participat la Conferința „Aplicarea normelor dreptului internațional privind dosarele legate de educația minorilor. Aplicarea Convenției de la Haga din 25 octombrie 1980 privind aspectele civile ale răpirii internaționale de copii”, organizată de către Asociația Judecătorilor din Ucraina în or. Kiev.</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p><b>Anul 2014</b></p> <p>În perioada 2-3 iunie 2014, doi formatori ai INJ au participat la lucrările Atelierului de lucru internațional privind integrarea formării judiciare în domeniul criminalității informatice și probele electronice, organizat în cadrul Institutului Național al Magistraturii din România. Scopul atelierului a fost pregătirea elementelor strategiei naționale de formare judiciară pentru fiecare stat participant. La acest atelier au participat reprezentanții instituțiilor de formare judiciară din Armenia, Azerbaidjan, Belarus, Georgia, Moldova și Ucraina.</p> <p>În perioada 3-6 noiembrie 2014, un formator al INJ, judecător la Curtea de Apel Chișinău, a participat la un seminar de formare formatori ai Programului HELP, organizat în colaborare cu Consiliul de Egalitate al Europei și Departamentul pentru Demnitate Umană – Orientare Sexuală și Direcția pentru Identitatea de Gen și cu Reprezentantul Special al Secretarului General pentru Problemele Romilor. Scopul seminarului, stabilit pentru profesioniștii din domeniul juridic, a fost asigurarea unei calități înalte a instruirilor în domeniul CEDO și jurisprudenței CtEDO. La acest seminar au participat mai multe instituții din diferite țări: Lituania, Belgia, Serbia, Spania, Turcia, Ucraina, etc.</p> <p><b>Anul 2015</b></p> <p>La 4-5 iunie, doi formatori ai INJ au participat la Conferința anuală a Rețelei HELP „Interacțiuni între profesioniștii din sectorul juridic și alți profesioniști în procesul de formare în domeniul drepturilor omului”, organizată la Strasbourg de către Direcția Generală a Drepturilor Omului și a Statului de Drept a Consiliului Europei. Evenimentul a oferit un forum de discuții privind recomandările și liniile directoare la capitolul metodologiilor de formare în materia drepturilor omului.</p> <p>La 12 iunie, un formator INJ a participat la conferința regională de sensibilizare cu privire la securitatea jurnaliștilor, organizată la Kiev de către Adunarea Parlamentară a Consiliului Europei. Evenimentul a oferit participanților șansa să discute inițiativele parlamentare care vizează securitatea jurnaliștilor și să facă schimb de</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>opinii cu ONG-urile active în domeniul libertății mass-media, precum și cu jurnaliștii care își exercită meseria în zonele de conflict.</p> <p>În perioada 9-12 septembrie, un formator al INJ a participat la un seminar de formare formatori privind instruirea pe platforma Programului HELP, organizat de către Direcția Generală a Drepturilor Omului și a Statului de Drept a Consiliului Europei. Scopul seminarului, stabilit pentru profesioniștii din domeniul juridic, a fost asigurarea unei calități înalte a instruirilor în domeniul CEDO și jurisprudenței CtEDO.</p> <p>La 15-16 octombrie, un formator al INJ a participat la conferința „Garantarea accesului egal al femeilor la justiție”, organizată de către Comisia pentru Egalitate de Gen a Consiliului Europei. Conferința, în cadrul căreia a fost pusă în discuție implementarea Strategiei Consiliului Europei privind egalitatea de șanse între femei și bărbați pentru perioada 2014-2017, este a treia dintr-o serie de trei evenimente privind accesul femeilor la justiție.</p> <p>În perioada 5-6 noiembrie, trei reprezentanți ai INJ au participat la conferința regională cu genericul „Îmbunătățirea accesului femeilor la justiție în statele din cadrul Parteneriatului Estic: situația curentă și următorii pași”, desfășurată sub egida Consiliului Europei în cadrul proiectului „Îmbunătățirea accesului femeilor la justiție în statele din cadrul Parteneriatului Estic – Armenia, Azerbaijan, Georgia, Republica Moldova și Ucraina”. Pe durata evenimentului reprezentanții Institutului au făcut schimburi de opinii cu colegii lor din țările Parteneriatului Estic privind formarea inițială și continuă a specialiștilor din sectorul justiției.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Rapoarte despre participare.</p>
		5.4.2. Organizarea de stagii și vizite de studiu la Curtea Europeană a Drepturilor Omului.	Secția relații internaționale	Permanent <b>Acțiune nerealizată</b>	<p><b>Anul 2014</b></p> <p>Cu sprijinul NORLAM și ABA/ROLLI, în perioada 8-10 decembrie 2014, membrii Grupului Resursă – 23 formatori în domeniul drepturilor omului, au efectuat o vizită de studiu la Strasbourg. Această sesiune de instruire în domeniul drepturilor omului a avut ca scop oferirea unei perspective practice cunoștințelor teoretice acumulate pînă</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>în prezent, precum și fortificarea abilităților de formator ale participanților. Astfel, pe lângă întâlnirile cu juriștii din partea Republicii Moldova din cadrul Grefei Curții, judecătoria la Curtea Europeană a Drepturilor Omului din partea Republicii Moldova și Norvegiei, reprezentanții Comitetului pentru Prevenirea Torturii, specialiștii din Republica Moldova au asistat și la o ședință a Marii Camere a Curții.</p> <p><b>Anul 2015</b></p> <p>Pe parcursul anului 2015, INJ a aplicat prin intermediul programului TAIEX – instrument de asistență tehnică și schimb de informații gestionat de către Direcția Generală Extindere a Comisiei Europene, privind organizarea unei vizite de studiu a audiențelor la Curtea Europeană a Drepturilor Omului a cărei scop era familiarizarea acestora cu bunele practici europene, însă din considerente de încadrare în condițiile proiectului, realizarea acestei acțiuni nu a fost posibilă.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Rapoarte despre participare.</p>
5.5.	Dezvoltarea relațiilor cu misiunile diplomatice, proiecte internaționale, reprezentanțe ale organizațiilor internaționale cu sediul în Chișinău.	5.5.1. Stabilirea unui cadru comun de cooperare privind pregătirea audiențelor, instruirea profesională a judecătorilor și procurorilor, precum și a formatorilor.	Secția relații internaționale	Permanent <b>Acțiune realizată</b>	<p>În scopul continuării colaborării deja existente, între INJ și PNUD Moldova a fost semnat la 24 decembrie 2014 Proiectul „Consolidarea capacităților tehnice ale instituțiilor naționale pentru protecția și promovarea drepturilor omului”. Proiectul își propune ca organele de stat și alți actori să promoveze și să protejeze, în mod eficient, drepturile omului, egalitatea de gen și non-discriminare, cu o atenție deosebită pentru cei marginalizați și vulnerabili.</p> <p>În anul 2015 nu au fost identificate necesități de a semna proiecte sau programe de colaborare cu alte organizații, întrucât proiectul PNUD include o componentă specializată pentru acordarea asistenței Institutului Național al Justiției.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Proiecte, programe.</p>
		5.5.2. Obținerea de burse internaționale pentru audienții și formatorii INJ.	Secția relații internaționale	Permanent <b>Acțiune nerealizată</b>	<p>Pe parcursul anilor 2013-2015 audienții și formatorii INJ au fost informați, prin intermediul paginii web a INJ, despre posibilitățile de aplicare la bursele internaționale. Însă, din motivul lipsei mijloacelor financiare necesare, realizarea acțiunii a fost imposibilă.</p>



Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					Totodată, INJ anual include această acțiune în lista de priorități pentru finanțare externă. <b>Indicatori de rezultat:</b> Bursele acordate.
<b>VI. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE</b>					
6.1.	Consolidarea statutului de funcții și de personal.	6.1.1. Elaborarea planului privind personalul administrativ al INJ.	Secția resurse umane și documentare	Anual <b>Acțiune realizată</b>	Planul privind personalul administrativ al INJ pentru anii 2014-2016 a fost elaborat în lunile aprilie-mai 2013 de către un expert contractat de USAID ROLISP. Prin ordinul nr.38-15/G din 7.07.2015 a fost aprobat Planul de acțiuni privind managementul resurselor umane în anii 2015-2016, coordonat cu toți șefii de subdiviziuni. <b>Indicatori de rezultat:</b> Planul elaborat și aprobat.
		6.1.2. Instruirea personalului administrativ în domeniul managementului.	Secția resurse umane și documentare	Anual <b>Acțiune realizată</b>	<b>În anul 2012</b> INJ a organizat seminarul „Managementul timpului” pentru tot personalul INJ. <b>În anul 2013</b> , în parteneriat cu USAID ROLISP, a fost organizat seminarul „Managementul Eficient al Timpului”, la care au participat 27 de colaboratori ai INJ. <b>În anul 2014</b> , în parteneriat cu USAID ROLISP, a fost organizat seminarul „Abilități de comunicare și managementul ședințelor”, la care au participat 27 de colaboratori ai INJ. <b>În anul 2015</b> , în parteneriat cu USAID ROLISP, a fost organizat seminarul „Elaborarea și utilizarea indicatorilor de performanță în cadrul INJ”, care a fost urmat de un curs aplicat individual de fiecare manager de subdiviziune și formatorii seminarului. <b>Indicatori de rezultat:</b> Numărul de persoane instruite.
		6.1.5. Elaborarea regulamentelor subdiviziunilor structurale în care să fie prevăzute componența, direcțiile de activitate și atribuțiile subdiviziunii respective.	Secția resurse umane și documentare Toate secțiile	2012 <b>Acțiune parțial realizată</b>	Regulamentul privind organizarea și funcționarea Secției resurse umane și documentare din cadrul Institutului Național al Justiției a fost aprobat de către Consiliul INJ la 21 septembrie 2012. Proiectele Regulamentelor subdiviziunilor structurale ale INJ au fost elaborate și urmează a fi aprobate după adoptarea proiectului noii Legi privind INJ. Totodată, este preconizat și suportul unui program din cadrul componentei 2 a Parteneriatului Estic (ATRECO) la elaborarea Regulamentelor subdiviziunilor structurale,

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					asistență preconizată pentru anul 2016.
		6.1.6. Reglementarea procedurii de angajare, promovare și stimulare a personalului didactic, administrativ și auxiliar al INJ.	Secția resurse umane și documentare Secția financiară	2012 <b>Acțiune parțial realizată</b>	<p><b>Indicatori de rezultat:</b> Regulamentele aprobate.</p> <p>La 27.12.2011 prin Hotărârea Consiliului INJ nr.14/1 a fost modificat Regulamentul cu privire la organizarea concursului privind suplînirea posturilor didactice și remunerarea muncii din 06.06.2007, fiind expus într-o nouă redacție capitolul I Organizarea concursului.</p> <p>Ulterior, prin Hotărârea Consiliului INJ nr.5/5 din 24.04.2014 a fost aprobat Statutul formatorului INJ, care reglementează aspectele referitoare la selectarea, angajarea, competențele profesionale, atribuțiile, drepturile, îndatoririle, evaluarea și excluderea formatorilor din rețeaua INJ.</p> <p>Cu referire la personalul administrativ și auxiliar, în cooperare cu USAID ROLISP, au fost elaborate în anul 2015 proiectele Politicii de personal, Regulamentului de ordine internă, Regulamentului privind managementul personalului Institutului Național al Justiției, care urmează a fi aprobate în anul 2016.</p> <p>La 29 ianuarie 2016 Consiliul INJ a aprobat Regulamentul de ordine internă.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Regulamentele sau modificările aprobate.</p>
		6.1.7. Revizuirea fișelor de post, reieșind din scopul postului, punîndu-se accent pe criteriile științifice.	Secția resurse umane și documentare Toate secțiile	Trimestrul I, 2012 <b>Acțiune parțial realizată</b>	<p>Fișele de post au fost revăzute în anul 2012, însă nu au fost aprobate pe motiv că urmează a fi modificată Legea INJ, ceea ce va implica revizuirea repetată a fișelor de post. Totodată, cu asistența USAID ROLISP au fost elaborate fișe de post pentru noile unități pe personal administrativ și auxiliar, aprobate de către Ministerul Finanțelor, începînd cu luna februarie 2013.</p> <p>De asemenea, în contextul modificărilor organizaționale în structura INJ, toate proiectele fișelor de post au fost revăzute în anul 2015. La începutul anului 2016, prin intermediul PNUD, a fost lansat proiectul „Implementarea cerințelor ISO 9001:2015 și 29990:2010 cu privire la sistemul de management al calității”, care, la capitolul ce ține de procedurile de personal al INJ, a solicitat revizuirea proiectelor fișelor de post conform</p>

Numărul acțiunii	Denumirea acțiunii	Numărul și denumirea subacțiuni	Responsabili	Termenul limită / Gradul de realizare	Măsurile întreprinse
					<p>acestor standarde. Astfel, proiectele fișelor de post au fost perfectate după aceste cerințe.</p> <p><b>Indicatori de rezultat:</b> Fișele de post revizuite și aprobate.</p>

\* Planul de acțiuni pentru implementarea Strategiei de reformare a sectorului justiției pe anii 2011-2016.

\*\* Planul de acțiuni pentru realizarea Concepției privind finanțarea sistemului judecătoresc pe anii 2010-2013 (Hotărârea Guvernului nr.803 din 07.09.2010).

\*\*\* Planul național de acțiuni în domeniul drepturilor omului pe anii 2011-2014 (Hotărârea Parlamentului nr.90 din 12.05.2011).

\*\*\*\* Planul național de acțiuni pentru implementarea în Republica Moldova a Convenției privind accesul la informație, justiție și participarea publicului la adoptarea deciziilor în domeniul mediului (2011-2015), aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.471 din 28.06.2011.

\*\*\*\*\* Planul de acțiuni pe anii 2012–2013 pentru implementarea Strategiei naționale anticorupție pe anii 2011–2015 (Hotărârea Parlamentului nr.12 din 17.02.2012).

**TOTAL:** 77 acțiuni

**Realizate:** 54 acțiuni (70%)

**Realizate parțial:** 13 acțiuni (17%)

**Nerealizate:** 10 acțiuni (13%)